



Programa

# JUNTAS DIRECTIVAS DE ALTO DESEMPEÑO



## Programa

# JUNTAS DIRECTIVAS DE ALTO DESEMPEÑO

---

Los miembros de la Junta Directiva de una organización juegan un papel fundamental en la creación de valor para todas las partes interesadas. La Junta representa los intereses de los accionistas y se constituye en el órgano de gobierno corporativo más importante para el futuro de cualquier empresa. Es por ello que sus miembros, deben contar con cualidades excepcionales en cuanto a su formación, experiencia y carácter.

En este programa, se abordan los temas fundamentales para que una junta directiva tenga un alto desempeño en aspectos como: Gobierno Corporativo, Ética empresarial, Gestión de riesgos, Resultados financieros, Regulación y sostenibilidad. Cada uno de ellos desde la perspectiva de reconocidos académicos y expertos con trayectoria en diferentes instituciones y empresas.

Estudiaremos temas claves para el desempeño de una junta, los cuales han sido construidos con base en la consulta a expertos y la revisión de literatura especializada.

**Contaremos con profesores expertos e invitados especiales que harán énfasis en temas conceptuales y experiencias aplicadas.**

## **CERTIFICACIÓN:**

La Universidad Icesi expedirá el diploma a los participantes cuya asistencia sea al 80% del total de las horas de clase programadas.

## ESTARÁS EN CAPACIDAD DE:



**Entender** los actuales desafíos de las Juntas Directivas en Colombia.



**Profesionalizar** la gestión de los directorios a través de herramientas para la gestión.



**Identificar** los factores que afectan la toma de decisiones y su positivo impacto en el valor de la empresa.



**Desarrollar** estrategias para aumentar el valor de las empresas.



**Fortalecer** la gestión de los riesgos empresariales.

## DIRIGIDO A:

- Miembros actuales o potenciales en juntas directivas de empresas.
- Altos directivos en empresas públicas y privadas.

## METODOLOGÍA:

Duración: 90 horas

Modalidad: Presencial

Horarios: viernes de 8:00 a.m. a 5:00 p.m. y los sábados de 8:00 a.m. a 1:00 p.m.

# CONTENIDO:

## Módulo 1

### EL ROL DE LA JUNTA DIRECTIVA

Profesores:

**Juan Guillermo Castañeda**  
**Roberto Pizarro**

Como módulo introductorio, describe el rol de la Junta Directiva y sus diferentes Comités, como ente de soporte y apoyo a la administración, así como su rol de liderazgo empresarial y órgano de monitoreo y control de la gestión.

## Módulo 2

### GESTIÓN DE RIESGOS

Profesor:

**Jairo E. Quiroga B.**

La Junta Directiva es responsable de la estrategia de gestión de riesgos de la organización. De hecho, esta es una de las responsabilidades más importantes de la junta.

Es función de la junta directiva garantizar que exista una estrategia actual de gestión de riesgos que incluya los procedimientos para revisar su perfil de riesgo; las políticas evitarlos; y las medidas para hacer frente a las consecuencias en caso de materialización.

---

#### **Actividad Complementaria:**

Las Mujeres en las Juntas Directivas

#### **Invitada:**

Lina Sinisterra Mazarriegos

## Módulo 3

### ESTRATEGIA

Profesor:

**Francisco Muñoz**

Las Juntas Directivas deben asumir un liderazgo central y total responsabilidad en la planeación y el control de gestión, para garantizar la creación de valor. Es determinante que los directores desarrollen competencias y habilidades para el diseño e implementación de la estrategia organizacional.

---

**Actividad Complementaria:**

Family Office

**Invitado:**

Juan Guillermo Salazar

## Módulo 4

### GOBIERNO CORPORATIVO Y ÉTICA EMPRESARIAL

Profesor:

**Alejandro Mejía Jaramillo**

Se hace un estudio de los mecanismos de control que una organización adopta para prevenir o disuadir a los gerentes potencialmente interesados de participar en actividades que perjudican el bienestar de los accionistas y las partes interesadas.

### CHARLA 1: LAS JUNTAS DIRECTIVAS Y EL GOBIERNO DE LAS EMPRESAS DE FAMILIA

**Invitado:**

Gustavo Adolfo Carvajal

### CHARLA 2: COMPENSACIÓN GERENCIAL

**Invitada:**

Maria del Pilar López Vanmeek

## Módulo 5

### SOSTENIBILIDAD EMPRESARIAL Y RSC

Profesor:

**Andrés González Rey**

La responsabilidad de la supervisión de la sostenibilidad y las cuestiones ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG) de una organización recae, fundamentalmente, en la Junta Directiva. Los Directores, son responsables del éxito a largo plazo de una organización y, como parte del gobierno corporativo moderno, es importante incorporar la sostenibilidad en la toma de decisiones y las estrategias de crecimiento a largo plazo.

---

**Actividad Complementaria:**

La sostenibilidad en la estrategia empresarial

**Invitado:**

Juan Camilo Ospina

## Módulo 6

### GESTIÓN FINANCIERA Y CREACIÓN DE VALOR

Profesores:

**Julián Benavides**

**Alfredo Rincón**

En este módulo se abordan temas que comprenden la interpretación y análisis de los diferentes reportes financieros para la toma de decisiones y el control financiero. La definición de la adecuada estructura de capital para la compañía y los conceptos fundamentales de la valoración.

## Módulo 7

### REGULACIÓN EMPRESARIAL

Profesor:

**Fernando Gandini**

Uno de los principales deberes de cualquier miembro de una Junta Directiva, es mantenerse actualizado acerca de la regulación empresarial.

Todos los miembros de la junta deben estar familiarizados con los documentos legales de organización tales como, estatutos y reglamentos internos, para que puedan determinar si la organización está siguiendo sus normas y cumpliendo su misión declarada.

---

**Actividad Complementaria:** La Independencia en las Juntas Directivas

**Invitado:**

Esteban Piedrahita

## Módulo 8

### EVALUACIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA

Profesora:

**Juana Duque Camacho**

La evaluación de la junta Directiva es un desafío por lo que representa para la gestión adecuada y la profesionalización de la labor de los directores. En general, este es un ámbito novedoso de acción, ya que los aspectos relacionados con la evaluación del desempeño de la Junta Directiva, apenas se están construyendo.

### CLAUSURA

Invitado especial:

**Luis Ernesto Mejía**

En esta actividad de cierre se compartirán experiencias y vivencias de importantes Juntas Directivas, como elementos para las reflexiones finales del programa.



# PROFESORES

## Juan Guillermo Castañeda



Ex CEO de Smurfit Kappa para Las Américas, con responsabilidad sobre la operación en México, Colombia, Venezuela, Argentina, Costa Rica, Ecuador, República Dominicana y los Estados Unidos. Miembro del Consejo Superior de la Universidad Icesi (2023-2026).

## Roberto Pizarro Mondragón



Ingeniero Civil en la Universidad de los Andes. Fue presidente ejecutivo de la Fundación Carvajal. Fue también vicepresidente ejecutivo y financiero del Banco Cafetero. Es miembro de Junta Directiva de diversas sociedades anónimas vinculadas al sector bancario, hotelero e infraestructura, entre otros.

## Francisco Muñoz Ramírez



Vicepresidente Ejecutivo y director general Colgate Palmolive Andina.

Alto ejecutivo internacional con experiencia transcontinental en los sectores de productos de gran consumo y mascotas. Líder estratégico con un historial probado de creación y desarrollo eficaz de equipos multifuncionales en entornos multiculturales.

## Alejandro Mejía Jaramillo



Gerente de relaciones con inversores en Bancolombia S.A. Se desempeña como docente en temas de Ética y Gobierno Corporativo.

## Andrés González Rey



Consultor para organizaciones nacionales e internacionales en responsabilidad social, planeación estratégica y fortalecimiento institucional de fundaciones empresariales.

## Alfredo Rincón



Gerente Corporativo Financiero del Grupo Empresarial Cooperativo Coomeva desde 2011. Cuenta con amplia experiencia como asesor y consultor en Banca de Inversión en áreas como gestión financiera, estructuración y financiación de proyectos, reestructuraciones financieras, valoración de empresas y emisiones de títulos.

## Julián Benavides



Académico Investigador y Consultor Empresarial, con formación Doctoral en Finanzas y Gobierno Corporativo. Directivo Académico. Director Observatorio Sistema Financiero Colombiano de la Universidad Icesi.

## Fernando Gandini



Profesor de la Universidad Icesi, es socio y director de las asesorías en las áreas corporativas y comerciales de Hurtado & Gandini Abogados.

## Juana Duque Camacho



Juana es líder de la práctica de top teams para Suramérica y Senior Advisor C- Suite en Korn Ferry. Actualmente trabaja en proyectos de gobierno corporativo, sucesión y profesionalización de empresas de familia.

## Jairo E. Quiroga B



MBA de la Universidad Externado de Colombia y Administrador de Empresas, con más de veinticinco años de experiencia como Consultor Gerencial.

# INVITADOS ESPECIALES

## Lina Sinisterra Mazariegos



Gerente de la Seccional Valle del Cauca de la Asociación Nacional de Empresarios (ANDI).

## Maria del Pilar López Vanmeek



Es Socia principal de Advisors SAS, donde ha estado vinculada desde 2002, primero como Consultora Senior y ahora como Socia Principal.

## Juan Guillermo Salazar



Gerente BAMFA SAS (Single Family Office). Formación en el área Bursátil. Actual miembro de la Junta Directiva de Colombina S.A., Riopaila Agrícola S.A., Castilla Agrícola S.A., Bengala Agrícola S.A. y Riopaila Castilla S.A.

## Juan Camilo Ospina Rojas



Jefe corporativo de sostenibilidad carvajal. Abogado especialista en derecho minero energético, con énfasis en derecho ambiental corporativo, sostenibilidad y cambio climático.

## Gustavo Adolfo Carvajal



Socio de Lansberg, Gersick & Associates (LGA).

Asesor de empresas familiares latinoamericanas en asuntos de gobierno corporativo para LGA.

## Esteban Piedrahita



Miembro independiente de la Junta Directiva de Ecopetrol S.A. y Presidente del Comité de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad. También es miembro activo de la Junta Directiva del Grupo Argos, Seguros Comerciales Bolívar S.A. y Compañía Seguros Bolívar S.A.

## Luis Ernesto Mejía



Cuenta con una importante trayectoria en el sector público y privado, ocupando cargos como ministro de Minas y Energía y miembro de las juntas directivas de Ecopetrol, Isa, Isagen, Ecogas, entre otras. Fue gerente general de Baterías MAC. Es abogado de

la Universidad de San Buenaventura de Cali, con estudios completos de MBA de la Universidad ICESI.

## Sylvia Escovar Gómez



Bogotá, ETB S.A. y Terpel S.A. Además, pertenece al Consejo Directivo de Fedesarrollo, al Consejo Rector de Transparencia por Colombia y al Consejo de la Asociación WomenInConnection que aboga por la equidad de género y la participación de mujeres en la actividad económica.

## Programa presentado por: **UNIVERSIDAD ICESI**

---

Fundada hace 45 años con el respaldo del sector empresarial del Valle del Cauca en Colombia. Reconocida por la excelencia en la formación de sus egresados, por su tradición y liderazgo en el campo de la gestión de empresas, por la creciente visibilidad de sus resultados de investigación y por el impacto positivo de su interacción con la región y el país. Icesi ha logrado el reconocimiento de la calidad de su formación mediante acreditaciones nacionales e internacionales, entre las que se destacan la Acreditación Institucional de Alta Calidad que otorga el Ministerio de Educación de Colombia y la Acreditación AACSB, que ciertica las mejores escuelas de negocio del mundo, otorgada a la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas.



## Informes

 [mercadeoeducontinua@icesi.edu.co](mailto:mercadeoeducontinua@icesi.edu.co)

 +57 3160175954