

Programa

JUNTAS DIRECTIVAS DE ALTO DESEMPEÑO



Programa

JUNTAS DIRECTIVAS DE ALTO DESEMPEÑO

Los miembros de la Junta Directiva de una organización juegan un papel fundamental en la creación de valor para todas las partes interesadas. La Junta representa los intereses de los accionistas y se constituye en el órgano de gobierno corporativo más importante para el futuro de cualquier empresa. Es por ello que sus miembros, deben contar con cualidades excepcionales en cuanto a su formación, experiencia y carácter.

En este programa, se abordan los temas fundamentales para que una junta directiva tenga un alto desempeño en aspectos como: Gobierno Corporativo, Ética empresarial, Gestión de riesgos, Resultados financieros, Regulación y sostenibilidad. Cada uno de ellos desde la perspectiva de reconocidos académicos y expertos con trayectoria en diferentes instituciones y empresas.

Estudiaremos temas claves para el desempeño de una junta, los cuales han sido contruidos con base en la consulta a expertos y la revisión de literatura especializada.

Contaremos con profesores expertos e invitados especiales que harán énfasis en temas conceptuales y experiencias aplicadas.

CERTIFICACIÓN:

La Universidad Icesi expedirá el diploma a los participantes cuya asistencia sea al 80% del total de las horas de clase programadas.

ESTARÁS EN CAPACIDAD DE:



Entender los actuales desafíos de las Juntas Directivas en Colombia.



Profesionalizar la gestión de los directorios a través de herramientas para la gestión.



Identificar los factores que afectan la toma de decisiones y su positivo impacto en el valor de la empresa.



Desarrollar estrategias para aumentar el valor de las empresas.



Fortalecer la gestión de los riesgos empresariales.

DIRIGIDO A:

- Miembros actuales o potenciales en juntas directivas de empresas.
- Altos directivos en empresas públicas y privadas.

CONTENIDO:

Módulo 1

EL ROL DE LA JUNTA DIRECTIVA

Profesor:

Juan Guillermo Castañeda

Como módulo introductorio, describe el rol de la Junta Directiva y sus diferentes Comités, como ente de soporte y apoyo a la administración, así como su rol de liderazgo empresarial y órgano de monitoreo y control de la gestión.

Módulo 2

GESTIÓN FINANCIERA Y CREACIÓN DE VALOR

Profesores:

Julián Benavides
Alfredo Rincón

En este módulo se abordan temas que comprenden la interpretación y análisis de los diferentes reportes financieros para la toma de decisiones y el control financiero. La definición de la adecuada estructura de capital para la compañía y los conceptos fundamentales de la valoración.



Módulo 3

GESTIÓN ESTRATÉGICA

Profesor:

Francisco Muñoz Ramirez

Las Juntas Directivas deben asumir un liderazgo central y total responsabilidad en la planeación y el control de gestión, para garantizar la creación de valor. Es determinante que los directores desarrollen competencias y habilidades para el diseño e implementación de la estrategia organizacional.

Actividad Complementaria:

Las mujeres en las Juntas Directivas

Invitada:

Lina Sinisterra Mazariegos

Módulo 4

GESTIÓN DE RIESGOS

Profesor:

Jairo E. Quiroga B.

La Junta Directiva es responsable de la estrategia de gestión de riesgos de la organización. De hecho, esta es una de las responsabilidades más importantes de la junta.

Es función de la junta directiva garantizar que exista una estrategia actual de gestión de riesgos que incluya los procedimientos para revisar su perfil de riesgo; las políticas evitarlos; y las medidas para hacer frente a las consecuencias en caso de materialización.

Actividad Complementaria:

El rol de una Family Office

Invitado:

Juan Guillermo Salazar.

Módulo 5

GOBIERNO CORPORATIVO Y ÉTICA EMPRESARIAL

Profesor:

Alejandro Mejía Jaramillo

Se hace un estudio de los mecanismos de control que una organización adopta para prevenir o disuadir a los gerentes potencialmente interesados de participar en actividades que perjudican el bienestar de los accionistas y las partes interesadas.

Actividad Complementaria:

Las Juntas Directivas y el Gobierno de las Empresas de Familia

Invitado:

Gustavo Adolfo Carvajal.

Módulo 6

SOSTENIBILIDAD EMPRESARIAL Y RSC

Profesor:

Andrés González Rey

La responsabilidad de la supervisión de la sostenibilidad y las cuestiones ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG) de una organización recae, fundamentalmente, en la Junta Directiva. Los Directores, son responsables del éxito a largo plazo de una organización y, como parte del gobierno corporativo moderno, es importante incorporar la sostenibilidad en la toma de decisiones y las estrategias de crecimiento a largo plazo.

Actividades Complementarias 1:

La independencia en las Juntas Directivas

Invitado:

Esteban Piedrahita

Actividades Complementarias 2:

La sostenibilidad en la estrategia empresarial

Invitado:

Ana Milena Muñoz

Módulo 7

REGULACIÓN EMPRESARIAL

Profesor:

Fernando Gandini

Uno de los principales deberes de cualquier miembro de una Junta Directiva, es mantenerse actualizado acerca de la regulación empresarial.

Todos los miembros de la junta deben estar familiarizados con los documentos legales de organización tales como, estatutos y reglamentos internos, para que puedan determinar si la organización está siguiendo sus normas y cumpliendo su misión declarada.

Actividades Complementarias:

Compensación Gerencial

Invitada:

Maria del Pilar López Vanmeek.

Módulo 9

EVALUACIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA

Profesora:

Juana Duque Camacho

La evaluación de la junta Directiva es un desafío por lo que representa para la gestión adecuada y la profesionalización de la labor de los directores. En general, este es un ámbito novedoso de acción, ya que los aspectos relacionados con la evaluación del desempeño de la Junta Directiva, apenas se están construyendo.

PROFESORES

Juan Guillermo Castañeda



Ex CEO de Smurfit Kappa para Las Américas, con responsabilidad sobre la operación en México, Colombia, Venezuela, Argentina, Costa Rica, Ecuador, República Dominicana y los Estados Unidos. Miembro del Consejo Superior de la Universidad Icesi (2023-2026).

Francisco Muños Ramírez



Vicepresidente Ejecutivo y director general Colgate Palmolive Andina.

Alto ejecutivo internacional con experiencia transcontinental en los sectores de productos de gran consumo y mascotas. Líder estratégico con un historial probado de creación y desarrollo eficaz de equipos multifuncionales en entornos multiculturales.

Alfredo Rincón



Gerente Corporativo Financiero del Grupo Empresarial Cooperativo Coomeva desde 2011. Cuenta con amplia experiencia como asesor y consultor en Banca de Inversión en áreas como gestión financiera, estructuración y financiación de proyectos, reestructuraciones

financieras, valoración de empresas y emisiones de títulos.

Juana Duque Camacho



Juana es líder de la práctica de top teams para Suramérica y Senior Advisor C- Suite en Korn Ferry. Actualmente trabaja en proyectos de gobierno corporativo, sucesión y profesionalización de empresas de familia.

Fernando Gandini



Profesor de la Universidad Icesi, es socio y director de las asesorías en las áreas corporativas y comerciales de Hurtado & Gandini Abogados.

Julián Benavides



Académico Investigador y Consultor Empresarial, con formación Doctoral en Finanzas y Gobierno Corporativo. Directivo Académico. Director Observatorio Sistema Financiero Colombiano de la Universidad Icesi.

Alejandro Mejía Jaramillo



Gerente de relaciones con inversores en Bancolombia S.A. Se desempeña como docente en temas de Ética y Gobierno Corporativo.

Jairo E. Quiroga B



MBA de la Universidad Externado de Colombia y Administrador de Empresas, con más de veinticinco años de experiencia como Consultor Gerencial.

Andrés González Rey



Consultor para organizaciones nacionales e internacionales en responsabilidad social, planeación estratégica y fortalecimiento institucional de fundaciones empresariales.

INVITADOS ESPECIALES

Gustavo Adolfo Carvajal



Socio de Lansberg, Gersick & Associates (LGA).

Asesor de empresas familiares latinoamericanas en asuntos de gobierno corporativo para LGA.

Lina Sinisterra Mazariegos



Gerente de la Seccional Valle del Cauca de la Asociación Nacional de Empresarios (ANDI).

Ana Milena Muñoz



VP de sostenibilidad Organización Carvajal. Ingeniera de sistemas de la Universidad ICESI y magister en dirección de recursos humanos de la Universidad de Barcelona. Cuenta con más de 30 años de experiencia en procesos de talento humano.

Juan Guillermo Salazar



Gerente BAMFA SAS (Single Family Office). Formación en el área Bursátil. Actual miembro de la Junta Directiva de Colombina S.A., Riopaila Agrícola S.A., Castilla Agrícola S.A., Bengala Agrícola S.A. y Riopaila Castilla S.A.

Maria del Pilar López Vanmeek



Es Socia principal de Advisors SAS, donde ha estado vinculada desde 2002, primero como Consultora Senior y ahora como Socia Principal.

Vicente Borrero Calero



Gerente General del Ingenio Providencia. Especialista en Administración de la Universidad ICESI, con más de 26 años de experiencia en el sector agroindustrial. En su carrera profesional, ha sido presidente de la junta directiva de Cenicaña y miembro de diversas juntas directivas como la de Postobón. Es miembro del Consejo Superior de la Universidad ICESI.

Esteban Piedrahita



Rector de la Universidad Icesi, cuenta con gran experiencia como miembro Independiente de varios Directorios. Ha participado en las Juntas Directivas de empresas como Ecopetrol S.A., Grupo Argos y Seguros Comerciales Bolivar, entre otras. También ha ocupado importantes cargos directivos como Presidente de la Cámara de Comercio de Cali y Director del Departamento Nacional de Planeación, entre otros.

Programa presentado por: **UNIVERSIDAD ICESI**

Fundada hace 45 años con el respaldo del sector empresarial del Valle del Cauca en Colombia. Reconocida por la excelencia en la formación de sus egresados, por su tradición y liderazgo en el campo de la gestión de empresas, por la creciente visibilidad de sus resultados de investigación y por el impacto positivo de su interacción con la región y el país. Icesi ha logrado el reconocimiento de la calidad de su formación mediante acreditaciones nacionales e internacionales, entre las que se destacan la Acreditación Institucional de Alta Calidad que otorga el Ministerio de Educación de Colombia y la Acreditación AACSB, que ciertica las mejores escuelas de negocio del mundo, otorgada a la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas.



Informes

 mercadeoeducontinua@icesi.edu.co

 +57 3160175954