

EDITORIAL

El Nuevo Gobierno y el Espíritu Empresarial

El 7 de Agosto establece para nuestro país un nuevo período presidencial, que ha planteado como su estrategia central la política del cambio. Todos los colombianos, independientemente de por quien votamos, debemos trabajar unidos y no en confrontaciones como lo hicimos durante el gobierno que está por terminar, con el fin de lograr el objetivo central de toda nación: el progreso, el desarrollo de sus gentes en todos los aspectos.

En el artículo "Cambios hacia el nuevo siglo" (Marzo/98) planteaba lo que considero los 4 grandes compromisos que todos los Colombianos tenemos:

1. Generación de un ámbito de paz y concordia,
2. Generación de fuentes de trabajo,
3. Generación de desarrollo socioeconómico,
4. Generación de un sistema social carente de corrupción.

¿Qué relación tiene el Espíritu Empresarial con todos estos cuatro grandes compromisos? Es bien conocido hoy, y está ampliamente demostrado con cifras que aquellas naciones que han tomado la decisión de crear una Cultura Empresarial, una Economía Empresarial, han logrado acelerar notablemente el número de empresas generadas, el número de puestos de trabajo, el nivel de ingreso, el nivel de exportaciones y el nivel de satisfacción de los empresarios y de los empleados; y al mismo tiempo han disminuido el nivel de desempleo, el nivel de los subsidios por desempleo, el nivel de inseguridad y de violencia. En otros términos, esos países han alcanzado mucho de lo que los colombianos por mucho tiempo, hemos ilusionado. Es pues momento de grandes transformaciones y de hacer del Espíritu Empresarial una de las líneas de acción y de trabajo de todos los colombianos.

Larry Farrell, conocido investigador y asesor de empresas a nivel mundial ha titulado su próximo libro "La Edad Empresarial" para indicar que el atributo principal que en el futuro puedan tener las personas, las empresas y las naciones es su capacidad

empresarial, su cultura empresarial, su espíritu empresarial. Este Espíritu Empresarial, según Farrell, se caracteriza a nivel del individuo por un gran compromiso con lo que se hace (amor, dedicación, energía, entrega, etc.) y por una gran productividad al hacerlo (creatividad, innovación, practicabilidad, visión de futuro, etc.).

Es claro que estas ideas implican acciones muy fuertes y concretas:

- a. Incluir en todo el sistema educativo nacional el tema del Desarrollo de Mentalidad Empresarial. El CDEE ha venido haciendo esto desde su fundación y está en posibilidad de asesorar al nuevo gobierno en este proceso.
- b. Modificar substantivamente la orientación de las carreras universitarias y de los postgrados para involucrar en ellos componentes empresariales, saliendo un poco del modelo administrativo y gerencial tradicional que claramente ha entrado en obsolescencia.
- c. Generar al interior de las empresas procesos de cambio que involucren aceptar y aplicar los principios básicos del Espíritu Empresarial en la gestión diaria de las empresas.
- d. Plantear desde el alto gobierno, desde los gremios económicos y desde la sociedad civil, un apoyo real a todas las acciones encaminadas a reencontrar y a facilitar la expresión del Espíritu Empresarial; al estilo colombiano, de todos los colombianos; a honrar a los empresarios exitosos y a promover toda acción encaminada a impulsar esta estrategia de desarrollo, de empleo, de paz, y de satisfacción.

El CDEE, que desde 1985 ha venido promoviendo nacional e internacionalmente estas ideas, ve con gran complacencia que cada día ellas son más válidas y más aceptadas a nivel mundial. Llegó la hora de que los Colombianos las aceptemos y busquemos a través de ellas el desarrollo que por tanto tiempo nos ha sido esquivo.



Rodrigo Varela V.Ph.D.
Director - Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial



Premiación Concurso Mejor Negocio Estudiantil 1998

El 6 de febrero se realizó el acto de premiación del concurso "Mejor negocio estudiantil" organizado por el CDEE - ICESI y la Secretaría de Fomento Económico y Competitividad de la Alcaldía de Santiago de Cali.

En el acto se hicieron presentes varios directivos de la Universidad Icesi y la totalidad de los jóvenes inscritos. Con ello se dió culminación al proyecto iniciado en mayo de 1997 entre las dos entidades mencionadas.

Arlés Alberto Angel uno de los ganadores, es felicitado por el Rector de la Universidad Icesi, Dr. Francisco Piedrahíta. Observan el momento el Dr. Rodrigo Varela, Director del CDEE; Dra. Lucrecia Cruz de Arango, Directora Administrativa de la Universidad Icesi y el Dr. Melquicedec Lozano, Director Académico del CDEE.



Espíritu Empresarial para Estudiantes de Ingeniería

Entre febrero y marzo, cincuenta estudiantes pertenecientes a los programas de Ingeniería Industrial e Ingeniería de Sistemas, participaron en el seminario "Espíritu Empresarial para Estudiantes de Ingeniería" que con gran éxito abarcó las siguientes sesiones: Espíritu Empresarial, iniciación de nuevas empresas para ingenieros, encuentro con entidades de apoyo, panel con Ingenieros Empresarios, franquicias. Alentamos a los estudiantes de todas las carreras de pregrado para que consideren su participación en los seminarios que gratuitamente ofreceremos en septiembre de 1998: Espíritu Empresarial para estudiantes de Ingeniería, Espíritu Empresarial para estudiantes Universitarios Nivel II.

Investigación Egresados

El CDEE diseñó una propuesta de investigación en Espíritu Empresarial en la cual se consideran los egresados de Administración de Empresas e Ingeniería de Sistemas de la Universidad Icesi, los egresados de Administración de Empresas e Ingeniería Industrial de la Universidad del Valle y los egresados de Ingeniería Industrial de la Universidad Javeriana. Se buscará identificar la proporción de egresados que han tenido experiencias en la creación de empresas. Esta investigación será financiada por la Universidad Icesi y por la Fundación Corona.

Educación Empresarial en Colegios

Hemos continuado la implementación del Espíritu Empresarial en el currículo del Colegio Alberto Carvajal Borrero. Funcionarios del CDEE hicieron una visita de evaluación en enero de 1998, seguida de una jornada pedagógica en febrero con el fin de concretar acciones a realizar para el desarrollo del proyecto que se inició con la formación de profesores en el campo de la educación empresarial a finales de 1997.

Los profesores han utilizado medios como la tienda escolar, el juego del lazo, el día del negocio, el recreo, las manualidades, las visitas a empresas y otras actividades adicionales para desarrollar los valores y el pensamiento empresarial entre los estudiantes.

En junio de 1998 se efectuó la evaluación con gratificantes resultados y se plantearon acciones para el próximo año académico.

Esta exitosa experiencia con el Colegio Alberto Carvajal Borrero ha servido de piloto para que en Cali, varios colegios estén interesados en replicarla bajo nuestra orientación.

Igualmente se continuó el trabajo con el Colegio Alemán y con el Colegio Hebreo Jorge Isaacs.

Seminario: La Empresa de Propiedad Familiar

Durante el pasado mes de mayo se efectuó con mucho éxito el seminario - taller: "La Empresa de Propiedad Familiar" que contó con la participación de 32 empresarios, incluidos algunos de los Departamentos de Cauca, Risaralda y Quindío. El CDEE lanzó este seminario - taller, después de ocho años de incursión en el tema mediante la visita a Universidades Europeas y Norteamericanas, la ejecución de algunas investigaciones, la revisión de literatura existente, la producción intelectual propia, el contacto permanente con familias en entornos empresariales, y la asesoría a otros funcionarios o entidades interesados en este campo. En el transcurso del primer semestre de 1999 se realizará un nuevo seminario.



"La Empresa Familiar es un escenario híbrido entre emociones y responsabilidades. Desde este punto de vista, esto brinda tres oportunidades: el desarrollo personal, el familiar y el profesional. En la gráfica, observamos a los participantes en el Seminario".

II Jornadas para la Cultura Empresarial

Los días 21, 22 y 23 de abril se llevó a cabo en la plaza central del Icesi la II Jornada para la Cultura Empresarial en simultaneidad con la muestra empresarial EXPOICESI. Estas jornadas fueron ejecutadas por los estudiantes de octavo semestre de administración diurno como parte de las actividades del curso de creatividad empresarial.

Los estudiantes recibieron el apoyo logístico del CDEE. En esta oportunidad contamos con la participación de 12 conferencistas y 100 asistentes a las conferencias. Paralelamente, EXPOICESI contó con el aporte de 23 expositores, que mostraron a la comunidad cómo a través de creatividad, esfuerzo y ganas de salir adelante se pueden realizar buenos y diferentes negocios.

Producción Intelectual

En el semestre Enero - Junio el personal académico del CDEE elaboró tres publicaciones que aparecerán en los próximos meses:

- Capacidad de pago de los usuarios del sistema UPAC. (Artículo).
- Cambios hacia el nuevo siglo. (Artículo).
- Análisis del comportamiento del sistema de financiación en UPAC y la capacidad de pago de los usuarios. (Libro).

Visitantes en el CDEE

Para conocer en detalle nuestros programas y explorar la posibilidad de acuerdos de cooperación, algunas entidades a través de sus funcionarios visitaron el CDEE durante el semestre pasado. Entre ellos estuvieron directivos y profesionales de la Escuela Superior Politécnica del Litoral del Ecuador; la Universidad del Quindío; La Caja de Subsidio Familiar de Santander (Cajasan); la Secretaría de Educación Municipal de Tolú y la Fundación Corona.

Otras Actividades

La Universidad Icesi se vinculó a la Corporación para la Innovación Tecnológica - TECNOVA - entidad que propenderá por la gestación de nuevas empresas de base tecnológica en la región, y que podría llegar a ser la incubadora de empresas de base tecnológica de la región. El Doctor Rodrigo Varela será el representante de la Universidad Icesi.

El Ingeniero Melquicedec Lozano Posso participó en junio como conferencista en el marco de la "MUESTRA EMPRESARIAL," organizada por la facultad de mercadeo de la Universidad Cooperativa de Colombia. En la conferencia se promovió el pensamiento distinto y la búsqueda de oportunidades de creación de nuevas empresas.

El director del CDEE ha sido designado, tal como en otras ocasiones, evaluador de la cuarta edición de los premios Carlos Lleras Restrepo, cuyos temas para 1998 serán:

Responsabilidad social, Cultura participativa, Gestión de Tecnología, Gestión de diseño de productos, Intermediación financiera para micro, pequeña y mediana empresa, Trabajos de grado en evaluación de proyectos de inversión.

El Doctor Rodrigo Varela, fue invitado por los estudiantes de Administración de Negocios a dictar una conferencia sobre Educación Empresarial en la Universidad San Buenaventura.

Con motivo del Open House que organizó la Universidad Icesi, el Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial tuvo un stand en el cual atendió numerosas inquietudes de los visitantes sobre las actividades de desarrollo de mentalidad empresarial.

El Doctor Rodrigo Varela fue invitado especial para la ceremonia de grado de los bachilleres del Colegio Hebreo Jorge Isaacs. El Dr. Varela dió el discurso de orientación a los bachilleres.

ACTIVIDADES INTERNAS

Planes de Negocio

El siguiente es el listado de los Planes de Negocio realizados por los estudiantes de Creatividad Empresarial en el semestre Enero - Junio de 1998:

- ✓ Sala de Internet "Cybernet"
- ✓ Servicio de niñeras especializado a domicilio "MYM"
- ✓ Finca vacacional "La Giovanna"
- ✓ Lavadero de carros a domicilio "Autoclean"
- ✓ Producción y comercialización de tortas
- ✓ Pastelería y Panadería "El Pan de Monge S.A."
- ✓ Comercialización de tortas, postres y jugos dietéticos "The sugar Free Company"
- ✓ Estanco "Licores Drive Ltda."
- ✓ Equinoccio Café
- ✓ Servicio de comidas rápidas "El Reino de las Fiestas"
- ✓ Importación de velas
- ✓ Fábrica de tintas para formas continuas
- ✓ Pool & Beer Ltda.
- ✓ Transformación de estufas eléctricas a gas "Electricas Norte Ltda"
- ✓ Servicio a domicilio comidas dietéticas "Multidieta"
- ✓ Restaurante "Lo In"
- ✓ Comidas rápidas "Pitas y algo más"
- ✓ Servicio de programas de salud ocupacional "SO consultores"
- ✓ Servicio integrado a los supermercados "Web Market"
- ✓ Hotel guardería para mascotas "Pulguitas"
- ✓ Venta de artesanías Colombianas por Internet "Arconet"
- ✓ Casa de Té Ltda. "The Tea House"
- ✓ Servieventos Ltda.
- ✓ Taller de estimulación temprana "Nubes"
- ✓ Almacén "Extra Large"
- ✓ Casa Maternal "Villa del Lago"
- ✓ Guardería Infantil "Hansel y Gretel"

- ✓ Centro de buceo "Aquabuzos"
- ✓ Exterminación de plagas domiciliarias "Exterminator"
- ✓ P.E. Importaciones
- ✓ Industria de pastelería y repostería "Deleytes anvimar"
- ✓ Empresa de servicios domiciliarios Ltda. "Home Service Ltda."
- ✓ Centro de copiado "Super-copy Ltda."
- ✓ Venta de arepas rellenas "La arepa de los tres"
- ✓ Venta de discos compactos por Internet "CD Música"
- ✓ Servicio de Asesorías "Diagnóstico Empresarial"
- ✓ Gimnasia Pasiva "Gimpasiva Ltda."
- ✓ Taller de servicio Automotriz "Ahora Si Ltda."
- ✓ Gimnasio "Spectro"
- ✓ Comercializadora y distribuidora de Stretch film - Empaque industrial "Dispaking"
- ✓ Comercialización de detergentes biodegradables "Biovida"
- ✓ Cocktail net
- ✓ Estación de tostadas con todo "Tostatodo"
- ✓ Lubriexpress Ltda.
- ✓ Fastline mensajería urbana

Cursos

En el semestre enero - mayo de 1998, se dictaron los siguientes cursos:

| | | |
|----------------------------|---|----------------------|
| Creatividad Empresarial I | Administración de Empresas | Diurno 2 Grupos |
| | Administración de Empresas | Nocturno 2 Grupos |
| Creatividad Empresarial II | Administración de Empresas e Ingeniería de Sistemas | Diurno 2 Grupos |
| | Administración de Empresas | Nocturno 2 Grupos |

ICESIANOS QUE HACEN EMPRESA

Para llegar a la creación de ALCALÁ, tienda de ropa y bar, Diego Fernando Loaiza vivió un interesante proceso que le permitió ir madurando paulatinamente hasta arremeter con fuerza en el mando de los negocios.

Habiendo iniciado Ingeniería de Sistemas en nuestra Universidad decidió cambiarse luego a Administración de Empresas de la cual se graduó en 1996 para luego hacer un postgrado en finanzas.

Practicante incansable de buceo, espontáneo, franco, sincero, creativo, laborioso e inquieto. Desde el bachillerato ya vendía llaveros, camisetas y otros productos afines, lo cual continuó al ingresar a la Universidad combinándolo con las ventas de pollo

en diferentes casas los fines de semana. De esta manera ahorró algunos pesos para invertir en la comercialización de correas que fabricaba un señor conocido por él. En esto estuvo seis meses a la par que continuaba sus ahorros con mucho sacrificio y dedicación.

Un día le propuso asociación al señor pero éste no aceptó, por lo cual se asoció con un hermano para dar inicio a un negocio de fabricación de correas propio que implicó la compra de una máquina y la contratación de un empleado. El mismo Diego Fernando iba de almacén en almacén, extendiendo con el tiempo las visitas a Bogotá, Medellín y ciudades intermedias.

Al tercer año empezaron a vender carteras y zapatos de dama y simultáneamente fundaron un almacén en noviembre de

ICESIANOS QUE HACEN EMPRESA

1994. Hacia finales del año 95, se liquidó la empresa y el almacén continuó hasta agotar inventarios en marzo de 1996.

En febrero había iniciado un "barcito" en un local en Chipichape el cual se combinaba con un negocio de ropa durante el día. El barcito comenzó a funcionar con la inversión y la confianza de tres socios: Diego Fernando y dos de sus amigos de toda la vida.

Con el tiempo liquidaron el almacén para dedicarse al bar. Se llamó desde el inicio ALCALÁ, tienda de ropa y bar.



Diego Fernando Loazio

En ALCALÁ Chipichape estuvieron hasta alcanzar una capacidad de 21 mesas. El aniversario se celebró en una bodega en la cual se dió a conocer el paso a un nuevo local al que se trasladaron un mes después. En este nuevo local situado en Versalles se tiene una capacidad de 52 mesas, algunas barras y varios butacos para atender hasta 400 personas con los 15 empleados que actualmente tiene vinculados.

ALCALÁ tiene en este momento dos años y medio y sigue con la pujanza que lo caracterizó desde el inicio, mientras Diego Fernando, gestor principal, lo combina con su empleo como ejecutivo en el sector financiero.

NUEVAS ADQUISICIONES BIBLIOGRAFICAS

El Centro de Documentación del CDEE, continuó prestando sus servicios de consulta, en una instalación más amplia y cómoda para los usuarios. Algunas de las nuevas adquisiciones de la colección son:



Manual sobre la Propiedad intelectual de productos derivados de la actividad académica en universidades y centros de investigación

— Bogotá, 1997, Editorial Universidad Nacional — 448 p.



Working from home.
Edwards Sarah y Edwards Paul

— New York, 1994, — 352 p.



Caracterización Subsectorial.
López, Aura.

— Secretaría de Fomento Económico y Competitividad
— Cali, 1997, — 5 módulos.



The Internet for Dummies
Levine, John R & Baroudi, Carol

— San Mateo, 1993, — 355 p.



Latin American Business Review

— Binghamton, New York, 1998, International Business Press — 128 p.

Otras publicaciones son:

- ☐ **The Popcorn Report.**
Popcorn, Faith, — Harper Business Books — United States of América, 1991. 268 p.
- ☐ **Historias de Forbes.**
Gross D. — Grupo Editorial Norma — Bogotá, 1997.
- ☐ **Clicking**
Popcorn F — Harper Business Books — New York, 1997.
- ☐ **Consecuencias iniciales de los comportamientos Pymes en el nuevo escenario de negocios en Argentina.**
Gatto, Francisco y Ferraro, Carlo Volumen 1 y 2 — Argentina, 1997.
- ☐ **Don't sweat the small stuff and it's all small stuff.**
Carlson, Richard. — Hyperion — New York, 1997 — 250 p.

INNOVANDO es el boletín institucional del Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial de la Universidad Icesi, publicado semestralmente y distribuido gratuitamente a entidades que trabajan sobre ESPÍRITU EMPRESARIAL, y temas afines, así como a los alumnos y egresados de la Universidad Icesi.

DIRECTOR CDEE
Rodrigo Varela V.

COMITE EDITORIAL
Rodrigo Varela V.
Melquicedec Lozano P.
Jorge Enrique Jiménez
Olga Lucía Bedoya

EDICION
Germán E. Nieto C.
Javier E. Pereira
Oficina de Comunicaciones - ICESI

DISEÑO - IMPRESION
SIGNAR LTDA.

CENTRO DE DESARROLLO DEL ESPÍRITU EMPRESARIAL ICESI
Teléfono: (572) 555 1272
Fax: (572) 555 2345
E-mail: cdeee@homero.icesi.edu.co
Calle 18 No. 122-135
Santiago de Cali - Colombia

XII CONGRESO LATINOAMERICANO DE ESPIRITU EMPRESARIAL



Se continúa en el proceso de organización, en asocio con la Fundación Tecnológica de Costa Rica, del XII Congreso Latinoamericano de Espíritu Empresarial que se realizará en San José los días 9, 10 y 11 de Noviembre de 1998, bajo el tema: "Espíritu Empresarial para el Desarrollo Socioeconómico y Tecnológico en Latinoamérica para el siglo XXI".

Este Congreso, que está especialmente orientado a estudiantes universitarios interesados en desarrollar sus aptitudes y en mejorar sus conocimientos y habilidades empresariales, es una excelente oportunidad formativa para todos los estudiantes universitarios; por ello esperamos que este año estudiantes, profesores y directivos universitarios de todos los países de América Latina asistan a este importante evento académico.

Los temas centrales del Congreso son:

- Tecnología y oportunidades de negocio
- Incubación de empresas
- Financiamiento para nuevas empresas

El CDEE preparó, en asocio con una Agencia de Viajes, un plan de participación que combina aspectos académicos, culturales y turísticos, con el propósito de que la inversión que cada participante haga sea mucho más productiva en un ámbito integral. El Programa incluye:

- Hospedaje (7 días y 6 noches ó 11 días y 10 noches)
- Tiquete aéreo Colombia - Costa Rica - Colombia.
- Inscripción al congreso.
- Desplazamiento a los sitios de interés.
- Seguro médico.

Si estás interesado (a) o deseas más información comunícale al: 5551272 ó al e-mail: obedoya@icesi.edu.co., ó visita nuestras oficinas. Esperamos conformar un numeroso grupo de universitarios colombianos.



ACTIVIDADES INTERNACIONALES

Alfa

El proyecto ALFA, coordinado por el CDEE y que involucra Universidades de: España, Escocia, Suecia, México, Perú, Chile y Colombia, continuó su marcha hacia el diseño y la ejecución del seminario de capacitación de profesores Universitarios en Espíritu Empresarial.

En abril 13 y 14 se efectuó en Lima, Perú, la segunda reunión del proyecto en la cual se definieron los lineamientos con que se efectuará en 1999 esta capacitación. El programa quedó definido y se está a la espera de la segunda fase para solicitar la financiación para la ejecución.

El Ingeniero Jorge Enrique Jiménez participó en la reunión del proyecto ALFA sobre cooperación universitaria realizada en Coimbra - Portugal, con el apoyo de la Comisión Europea a finales de Junio.

Educación Empresarial en el Ecuador

La Escuela de Postgrado en Administración de Empresas - ESPAE - perteneciente a la Escuela Superior Politécnica del Litoral - ESPOL - de Guayaquil, Ecuador, fue el sitio de realización del programa de formación de profesores Universitarios en Educación Empresarial, orientado por Rodrigo Varela, Melquicedec Lozano y Olga Lucía Bedoya del CDEE.

Veinticinco profesores de ESPOL, participaron en el programa que se desarrolló durante la tercera semana del pasado mes de mayo. El CDEE espera continuar esta hermandad con la ESPOL y continuar la transferencia de sus programas a otros países e instituciones.

Conferencia Balas - 98

En abril de 1998 el director del CDEE presentó en el congreso BALAS - 98 (Business Association for Latin American Studies), realizado en South Padre Island (Texas), el trabajo "Políticas para el cambio del sistema salarial mas prestaciones al sistema salario integral en Colombia". Adicionalmente, el Dr. Rodrigo Varela visitó la Feria de Empleo programada simultáneamente y participó en la reunión preparatoria de BALAS 1999 en la cual actuará como Cochair del área de Entrepreneurship. El rector de la Universidad Icesi, Doctor Francisco Piedrahita participará como Cochair en el área de Negocios Internacionales.

Proyecto BID

Se formalizó el convenio entre la Universidad Icesi y el Banco Interamericano de Desarrollo para la implementación de un Programa de Capacitación Gerencial para las PYMES liderado por el CDEE. El proyecto aprobado es novedoso en Latinoamérica por lo cual se buscará, después de esta experiencia piloto, replicarlo en otras zonas del país y del continente.

Canadian Consortium of Management Schools

El Doctor Rodrigo Varela atendió la invitación que le hizo la Canadian Confederation of Management Schools (CCMS), para participar en un proyecto de desarrollo académico entre universidades Latinoamericanas y Canadienses. La pasantía tuvo lugar en el seno de la facultad de Administración de la Universidad de Windsor. El tema central del proyecto fue la implementación de cursos de Espíritu Empresarial en Internet usando Web CT, un sistema de elaboración de material didáctico en Internet, desarrollado por la Universidad de British Columbia.