

**# 27**



JULIO-DICIEMBRE/2002

## **EDITORIAL**

Es indudable que muchas economías latinoamericanas están en crisis y que en muchos países los indicadores de desarrollo social y económico no son los mejores. Estas difíciles circunstancias ameritan la formulación de nuevas estrategias que faciliten el logro de ese ideal de mayor justicia social y de mayor desarrollo económico que todos los latinoamericanos ambicionamos y merecemos.

Diversos estudios a nivel mundial, brindan apoyo a los principios que por más de 17 años el CDEE ha venido promulgando:

- El empresario es el gran generador de riqueza, empleo, bienestar, progreso, paz.
- El espíritu empresarial es el combustible de todos los procesos de desarrollo económico.
- El espíritu empresarial y la innovación son la base y el eje de todos los procesos de crecimiento empresarial.
- Las Pyme y especialmente las nuevas y las que están en procesos de crecimiento son las generadoras de empleo en todas las áreas.
- La dinámica del entorno empresarial, la aparición de empresas tipo “gacela”, la permanencia de las empresas en el mercado, la diversificación de las empresas, son los mejores promotores de los indicadores económicos y sociales.

nos llevan a seguir planteando que todo proceso de desarrollo local, regional y nacional debe tener un componente fuerte que involucre los temas de desarrollo de cultura empresarial, formación de nuevos empresarios, apoyo a las empresas en nacimiento y asesoría a las empresas Pyme en crecimiento.

Nuestro continente requiere seres humanos, capacitados para actuar independientemente, en forma innovadora, recursivos, con capacidad de logro y realización que estén dispuestos a correr riesgos moderados que creen nuevas fuentes de riqueza y de empleo, que actúen bajo un marco ético y en un concepto de responsabilidad social intenso, dispuestos a alterar su negocio cada vez que las condiciones ambientales lo exijan, determinados a definir y a aprovechar todas las nuevas oportunidades que el mercado plantee, interesados en estar en un proceso de capacitación, actualización, aprendizaje y mejoramiento continuo; estos seres humanos son los líderes empresariales que debemos formar.

Ellos cuando están en el proceso empresarial se sienten en un viaje y no ven cada objetivo como un destino final, sino como etapas cambiantes de ese viaje. Cada objetivo alcanzado les brinda satisfacción y orgullo. Ellos se comprometen afectiva y racionalmente con sus metas, luchan por ellas, no se retiran, no se resignan, no ceden un paso, y sólo da marcha atrás para volver a impulsarse en la búsqueda de nuevos objetivos.

Los líderes empresariales, nuestro foco de acción, debe ser esos hombres o esas mujeres, que están permanentemente en la búsqueda de oportunidades y del aprovechamiento de ellas, independientemente de los recursos disponibles. En esas personas capaces de identificar y conseguir recursos de visualizar ideas, de difundir visiones y con ellas atraer gente para trabajar en ellas y volverlas realidad, con urgente necesidad de innovar y llevar a cabo sus ideas.

Recordemos que la gente necesita ser educada para poder empezar negocios en forma exitosa, y que la actitud empresarial de una comunidad depende del volumen de los recursos humanos que hayan sido imbuidos del espíritu empresarial.

Solo con líderes empresariales como los antes descritos podremos crecer el número de empresas competitivas que son las únicas que son capaces de ofrecer empleos estables, la medicina de primeros auxilios que nuestras sociedades, débiles económicamente, requieren.

Pero la aparición de estos nuevos líderes empresariales no se da gratuitamente, se requiere una acción concreta y específica para poder formarlos y es aquí donde el sistema educativo en general, y las universidades en particular, tienen que asumir su responsabilidad social y brindar opciones educacionales que aseguren el perfil planteado.

El 2003 nos trae a todos, muchos retos, que debemos acometer con gran compromiso y dedicación, y muy especialmente todos los Colombianos tenemos que poner nuestro mejor esfuerzo para ver si logramos iniciar un proceso claro de recuperación.

Les deseo a todos una Feliz Navidad y un Venturoso Año 2003 y los invito a leer nuestro saludo de navidad.

Cordial Saludo,

**RODRIGO VARELA VILLEGAS, Ph. D.**  
**Director CDEE**

## **PRESENCIA INTERNACIONAL**

- En Frontiers of Entrepreneurship Research 2001, Proceedings of the twenty-first annual Entrepreneurship Research Conference, fue publicado el abstract del artículo "The Effect of Entrepreneurship Education in the Universities of Cali" del cual son autores Rodrigo Varela y Jorge Jimenez. Esta publicación realizada por Babson College y Jonkoping International Business School, recoge las investigaciones más avanzadas que cada año se hacen a nivel mundial en el tema del Espíritu Empresarial.
- El Dr Rodrigo Varela V, Director del CDEE fue invitado por la Universidad San Carlos y por la Universidad Rafael Landivar de Guatemala a dictar sendas conferencias en estos importantes centros universitarios. Las conferencias fueron respectivamente "Educación Empresarial: Reto del siglo XXI" y "¿Como descubrir el espíritu creativo laboral?".
- El Dr. Rodrigo Varela y la Dra. Mónica Franco viajaron a Belo Horizonte, Brasil, para participar en el encuentro anual del Programa PAEX (Programa Asociados para la Excelencia) que organiza la Fundación Dom Cabral. En este viaje se conoció en detalle la operación del programa, y se evaluó la posibilidad de hacer transferencia del modelo a Colombia.

- El Ingeniero Melquicedec Lozano, participo en la serie " Talleres para la mejora de la Docencia Universitaria" dictado en la Universidad Autónoma de Barcelona por el Institut de Ciències de l'Educació, Programa de Suport a la Innovació de la docencia Universitaria.
- La Ingeniera Ana Isabel Nossa participo en el V Encuentro de la Red Iberoamericana – MOTIVA para la capacitación de formadores en Creación de Empresas, realizado en Costa Rica por el Instituto tecnológico de Costa Rica durante los días 20 y 21 de noviembre., en el cual presentó los logros del CDEE – ICESI.
- El Dr. Rodrigo Varela participó como Profesor Visitante para la Maestría de la Escuela Politécnica del Litoral ESPOL, en Guayaquil, Ecuador, donde impartió el curso de Innovación Empresarial.
- El Dr Rodrigo Varela V, Director del CDEE fue invitado a Honduras por la Editorial Pearson a dictar conferencias sobre Espíritu Empresarial en la Universidad Tecnológica de Honduras (UNITEC) y la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH).

## **ACTIVIDADES NACIONALES**

- El Ingeniero Melquicedec Lozano Posso fue designado por el Consejo Nacional de Acreditación CNA como Coordinador en el proceso de verificación de estándares de calidad del programa de Ingeniería Industrial e Ingeniería Administrativa que ofrecerá la Escuela de Ingeniería de Antioquia, en Medellín. En su calidad de par académico, el ingeniero Lozano verificará el cumplimiento de los estándares de calidad definidos por el decreto 792 del 8 de mayo de 2001 para obtener registro calificado de programas académicos en el área de Ingeniería.
- El Doctor Rodrigo Varela, Director del CDEE fue nombrado parte de la Junta Asesora del Programa Jóvenes Emprendedores Exportadores (JEE) del Ministerio de Comercio Exterior. Para el fortalecimiento del programa, esta Junta, presidida por el Ministro de Comercio Exterior, tiene como objetivo evaluar, hacer seguimiento y presentar propuestas para que el programa preste un mejor servicio a los jóvenes emprendedores del país.
- El Ingeniero Carlos Andrés Cruz Gartner, Asistente Académico del Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial, fue invitado por la Facultad de Ingeniería de la Universidad Católica de Oriente (UCO) en Rionegro, Antioquia, para dictar el 8 de noviembre la conferencia "ESPÍRITU EMPRESARIAL PARA UNIVERSITARIOS: La Experiencia del CDEE- Icesi" en el marco de la TERCERA SEMANA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL que realizó dicha institución académica.
- El Dr. Rodrigo Varela dictó en Neiva, la conferencia "Espíritu Empresarial en la Educación Preescolar", invitado por COMFAMILIAR HUILA.
- El Dr. Hugo Barreto, Director de PROPYME asistió al congreso "Colombia Compite: VII Encuentro Nacional de de Productividad y Competitividad" realizado en Barranquilla los días 3 y 4 de octubre. Durante el congreso se hablaron de temas como: el nivel de competitividad del país y los sectores de producción, los convenios comerciales y el desarrollo de la economía.
- El Dr. Rodrigo Varela, Director del CDEE participó como conferencista en el Segundo Encuentro Nacional Universidad, Empresa y Estado, organizado por la Universidad de Antioquia. La conferencia se tituló "Educación Empresarial: El reto educativo para el siglo XXI".

- El Dr. Rodrigo Varela fue invitado por el Ingenio Providencia para dictar una conferencia a un grupo de profesionales en el tema “Espíritu Empresarial: Estrategia de Competitividad”.
- El Dr. Rodrigo Varela V, Director del CDEE fue invitado como conferencista principal al primer Congreso sobre Educación Empresarial realizado en Pasto en el CESMAG, Centro de Estudios Superiores Maria Goretti.
- El Dr. Rodrigo Varela y la Ing. Ana Lucía Alzate participaron en el Primer Encuentro sobre Aspectos Financieros de Pymes, organizado en la Universidad de San Buenaventura Cali por el Centro para el Desarrollo del Mercado de Capitales – CMC.
- Con el fin de compartir con los estudiantes universitarios del Sur Occidente Colombiano, el éxito alcanzado por los jóvenes empresarios caleños en la creación de sus empresas y el desarrollo de su actividad exportadora a lo largo de estos 3 años de vigencia del Programa Jóvenes Emprendedores Exportadores del Ministerio de Comercio Exterior se realizó del evento “**La Gran Aventura de ser Empresario. II Encuentro Regional de Jóvenes Emprendedores Exportadores**” el 14 de Noviembre en el auditorio principal de la Pontificia Universidad Javeriana. El Ing. Carlos Andrés Cruz participó en tal evento, así como también unos 20 estudiantes de la Universidad Icesi.
- El Dr. Rodrigo Varela dictó la conferencia “El Proceso Empresarial como Estrategia de Desarrollo” en la Corporación UCICA de Popayán.
- La administradora Mónica Franco Ángel, participó en el Primer Salón de Contratación de Bienes de Capital, realizado en Medellín los días 27, 28 y 29 de noviembre. En este evento la gran industria nacional abrió sus puertas a los proveedores pymes y les dió a conocer su demanda de bienes de capital y partes. Este evento contó con la participación de 250 personas del entorno empresarial y académico. En el área de Universidades, el evento contó con la presencia de : Universidad Icesi, Universidad de Antioquia, Universidad Autónoma de Occidente, Eafit, Universidad Tecnológica de Pereira.
- El Dr. Rodrigo Varela, Director del CDEE, participó en el Consejo Asesor del Programa Gestión Ambiental e Incorporación de Tecnologías más limpias, del Proyecto CINSET-BID-FOMIN.
- El Dr. Rodrigo Varela fue invitado a la celebración de los 26 años del Plan de Estudios de Ingeniería Industrial de la Universidad del Valle, donde presentó la conferencia “Los nuevos compromisos de la Ingeniería Industrial en la Universidad del Valle”. Además, el Dr. Varela recibió un reconocimiento por su aporte a este plan de estudios.
- El Dr. Rodrigo Varela fue invitado por la Universidad Pontificia Bolivariana de Montería a dictar la conferencia “Educación Empresarial: El Reto del Siglo XXI”. De igual forma, dictó en la misma ciudad una charla sobre Espíritu Empresarial, invitado por la Universidad de Córdoba.
- Un grupo de egresados de la primera promoción de la especialización en Negocios en Internet quedó como finalista en la tercera versión del concurso **Ventures 2002** con el plan de negocios **9800carga**, que consiste en un sistema de información para el transporte de carga usando Internet.  
De igual forma, Luis Alejandro Arteaga egresado de Administración de Empresas llegó también a la final de este concurso, con el Proyecto DEL SURCO, que consiste en comercializar hortalizas empacadas al vacío. Este proyecto fue desarrollado durante su curso de Creatividad Empresarial, y es el complemento a una empresa familiar que es productora agrícola.

**Ventures 2002** contó con la participación de más de 600 proyectos de diferentes regiones del país y es organizado por Dinero, PORTAFOLIO, McKinsey & Company y Fidubogotá, y patrocinado por Microsoft

Los finalistas fueron elegidos entre un grupo de 80 proyectos luego de haber superado una evaluación de sus planes de negocios. El CDEE asesoró a los 7 grupos finalistas de la ciudad de Cali.

<http://www.ventures.com.co/>



## **CONGRESO LATINOAMERICANO DE ESPIRITU EMPRESARIAL**

Con gran éxito el Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial, CDEE de la Universidad Icesi, realizó en Santa Fe de Bogotá el XV Congreso Latinoamericano sobre Espíritu Empresarial durante los días 4, 5 y 6 de Septiembre. El evento congregó a 323 participantes provenientes de Argentina, Estados Unidos, Canadá, Ecuador, Brasil, México, Panamá, España y Colombia.

El tema central fue “**Las PyME como alternativa de desarrollo de América Latina**”, y en este sentido se contó con la participación de importantes investigadores de Estados Unidos, Canadá, México, Argentina, Brasil, España y Colombia.

La primera conferencia Magistral estuvo a cargo del Dr. Paul Reynolds, profesor de Babson College y de London Business School y director general del Proyecto “Global Entrepreneurship Monitor” que cubre en la actualidad 35 países. Se pudo apreciar en dicha conferencia las diferencias que existen en el Nivel de Actividad Empresarial entre los países, y la correlación que existe entre dicho nivel de actividad empresarial y los indicadores de desarrollo. Igualmente se presentaron todos los otros factores que dicho estudio evalúa y se planteó la importancia de que muchos países latinoamericanos participen en este estudio. La Universidad Icesi está coordinando el proceso de lograr la financiación para poder llevar a cabo este proyecto de investigación en Colombia, con el propósito de poder tener una idea comparativa del estado de la actividad empresarial en Colombia comparada con otros países del mundo, e identificar políticas y mecanismos que permitan promover los procesos de creación de empresas.

Lois Stevenson, ex presidente del Internacional Council for Small Business y Asesora del gobierno canadiense en temas de políticas y modelos de desarrollo empresarial, presento los resultados de su investigación sobre las políticas y los mecanismos que se han impulsado en 10 países. Hizo su gran énfasis en la necesidad de formular una política de desarrollo empresarial integral basada en la creación de una cultura empresarial y de una educación empresarial, las cuales deben aplicarse en forma amplia desde los primeros años de formación hasta los niveles de educación mas avanzada, para poder lograr un cambio sustantivo en los resultados nacionales.

El profesor Pierre-André Julien de la Universidad de Québec at Trois Rivieres de Canadá, presento su nuevo libro "Las PyME Balance y perspectiva" en el cual recoge los últimos desarrollos que a nivel mundial se han realizado en el tema de las PyME. Igualmente usando una metáfora basada en el funcionamiento de una orquesta de Jazz, explico de una forma muy didáctica los procesos de crecimiento de la pequeña y mediana empresa.

Por otro lado, cinco de los seis proyectos que el Banco Interamericano de Desarrollo financio durante los últimos cuatro años en el marco del programa regional de capacitación gerencial y desarrollo sostenible en América latina, presentaron sus concepciones, metodologías y productos, todos ellos orientados a fortalecer la gerencia de las PyME. Estuvieron presentes la Universidad Anahuac de México, la Universidad Austral de Argentina, la Universidad siglo XXI de Argentina, la Universidad Icesi de Colombia y la Universidad Dom Cabral del Brasil

El Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial de la Universidad Icesi, hizo el lanzamiento de "COLECCIÓN GERENCIA DE PyME", la cual esta compuesta por trece textos especialmente diseñados y escritos para el entorno de la PyME latinoamericana, por prestigiosos especialistas del continente. Esta colección es el primer producto integral que se escribe y publica en América Latina especialmente diseñado para la formación gerencial de los propietarios y gerentes de primera línea en la PyME latinoamericana

Se realizaron tres paneles: el primero de ellos sobre Incubación de empresas que contó con la presencia de las principales incubadoras que operan hoy en Colombia y en el cual se presentaron los mecanismos de apoyo que esas entidades tienen para favorecer el surgimiento de nuevos empresarios y nuevas empresas; el segundo fue sobre Fuentes de Financiación para las PyME en el cual se presentaron las principales instituciones que a nivel de gobierno y a nivel de sector privado brindan recursos de financiación tanto para nuevos empresarios como para procesos de crecimiento de las PyME colombianas; el tercero sobre los diversos Concursos de Planes de Negocio que existen en Colombia para estimular la generación de nuevas ideas, de nuevas oportunidades y de nuevos negocios.

Adicionalmente a todo lo anterior, se realizaron 11 presentaciones sobre proyectos específicos que se están realizando en Colombia para apoyar en forma directa el desarrollo de la pequeña y mediana empresa, y se presento el trabajo que esta realizando en España el Centro Internacional para el Desarrollo del Espíritu Empresarial y de Capital de Riesgo ( ICEVED).

Indudablemente este evento trajo al país el nivel mas alto que en las áreas de investigación, formación, extensión y aplicación se esta dando a nivel mundial y a nivel latinoamericano y de esta manera el Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial de la Universidad Icesi cumple una vez mas con su misión de forjar una cultura empresarial que sea la base del desarrollo de los países latinoamericanos.

El Congreso contó con el apoyo irrestricto del Banco Interamericano de Desarrollo quien ha visto en el desarrollo de las PyME una estrategia vital en el devenir de los países latinoamericanos.

Muchas ideas, muchos conceptos, muchos nuevos proyectos descubrieron los participantes de este importante evento que seguramente el año entrante se realizara en otro país latinoamericano.

## NOTICIAS INTERNAS

- Se terminaron con gran éxito los talleres que sobre Comunicaciones Efectivas organizo el CDEE para los estudiantes de los cursos de Creatividad empresarial. Estos talleres fueron dirigidos por el Comunicador German Nieto y tenían como objetivo específico mejorar sustantivamente la capacidad para planear y ejecutar presentaciones orales.
- Se terminaron también con gran éxito, los talleres que sobre Solución Creativa de Problemas organizo el CDEE para los estudiantes de los cursos de Creatividad Empresarial. Estos talleres fueron dirigidos por la Sicóloga Olga Lucia Bedoya y tuvieron como objetivo específico dar a los asistentes una visión integral de la metodología de solución de problemas usando como herramienta básica el pensamiento creativo.

- La Administradora de Empresas, egresada de nuestro programa de Administración de Empresas, PAOLA A. RESTREPO TAFUR fue distinguida con el premio "Orgullo Vallecaucano" uno de los 4 premios "Buena esa Vallecaucano" del Noticieo Regional Noticinco, por la labor que ha desarrollado en su empresa ALTAMIRA TECHNOLOGY.



Este proyecto se inició en el semestre de práctica de Paola. Altamira nació como empresa en Septiembre de 2001 con el sueño de Paola Restrepo, recién graduada de Administración de Empresas y con baja visión, quien junto con el psicólogo Luis Eduardo Peña, ciego total y el apoyo de Orlando Rincón quisieron hacer posible que la población hispana con limitación visual tuviera acceso al mundo de la informática para acrecentar sus posibilidades de desarrollo, productividad y convivencia, con herramientas de bajo costo y alta calidad.

En la actualidad el CDEE - ICESI esta asesorandola en dos Proyectos, la Convocatoria de Colciencias para el apoyo de Proyectos de Investigación (Proyecto: Altamira Technology) y la Convocatoria del Fondo de Comunicaciones - Colciencias - Cintel (Proyecto: Sky Vision).

- El ingeniero Melquicedec Lozano Posso y el profesor Alonso Fernández culminaron la investigación CONEXION DEL PLAN FAMILIAR CON EL PLAN ESTRATEGICO EMPRESARIAL en el cual se sugiere una metodología para la elaboración del plan familiar en entornos empresariales y la conexión de éste con el plan estratégico de la empresa. Las familias propietarias de empresas podrán realizar un proceso de análisis, mas claro y objetivo, mediante el cual se aprovechen las fortalezas individuales y colectivas de la familia, para beneficiar simultáneamente el futuro de los dos ámbitos: empresa y familia.
- El Ingeniero Carlos Andrés Cruz Gartner se retira en diciembre del CDEE – Icesi para iniciar una Maestría en Ingeniería Industrial en la Universidad de los Andes en Bogotá. De igual forma, lamentamos el retiro en octubre pasado del Ingeniero Jorge Enrique Jiménez, a quien también le deseamos éxitos en sus nuevas actividades. A ambos les agradecemos toda la contribución que hicieron a nuestra institución.

## PROYECTOS

### **@LIS**

El Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial, CDEE, de la Universidad Icesi hace parte de un consorcio de 15 universidades europeas y latinoamericanas que están presentando un proyecto denominado **SK-SH e.learning in cultural diversity @LIS**, perteneciente a la alianza entre para fomentar proyectos en el uso de la tecnología de información y de comunicaciones con el fin de mejorar la competitividad del sector **PyME** en ambos continentes. Hasta el momento ya se han mandado todos los documentos requeridos y se espera que para abril de 2003, la Unión Europea otorgue los recursos necesarios para dar inicio a este proyecto conjunto de Investigación sobre Desarrollo, Educación, Sostenibilidad, Multiculturalidad y Redes virtuales de Cooperación empresarial con varios países Europeos y latinoamericanos, entre los que se encuentran, Italia, España, Suecia, Inglaterra, Chile, Venezuela, Argentina y Colombia.

### **ECOPETROL**

Dentro del Programa de Sustitución de Importaciones de Partes y Bienes de Capital, de la empresa Ecopetrol, se ha firmado un Convenio Marco de Cooperación Científica y Tecnológica, para la zona pacífica, entre Ecopetrol, Andi, Acopi, y las Universidades: Valle, Javeriana, Autónoma de Occidente e Icesi, con el objetivo de desarrollar un programa de capacitación técnica y gerencial, para el fortalecimiento de las pymes proveedoras de esta gran empresa que permita que se incrementen las compras nacionales y que las pymes se preparen para abastecer la demanda de la industria nacional.



Firma del Convenio ECOPETROL – ACOPI – ANDI – CUA- UNIVALLE – ICESI – JAVERIANA).  
Doctores: Alejandro Pinzón, Ana M. Yoshioka, Luis H. Pérez, Rodrigo Salazar, Hugo Toscazo, Orlando Sánchez y Rodrigo Varela. Sede ACOPI. Nov-15/2002.

### **PROYECTO EXPOPYME**

#### SUR – OCCIDENTE:

El 7 de noviembre se llevó a cabo la graduación del Diplomado en Gerencia de Exportaciones que el CDEE ejecutó dentro del convenio EXPOPYME. Entre las empresas participantes tenemos: Cargadores Rga Ltda., Centro De Diseño Cooperativo. H. Vallderuten & Cia Ltda., Cerámicas El

Palomar, Clinica Laser Plastica EU, Colpolimeros, Confecciones Intimas, El Jeans, Extruplastik, Herrajes Electricos Y Galvanizados Ltda., Honorio Zapata Cardona S.En C.S., Industria De Camisas Bavara Ltda, Industrias High - Lac Ltda, Interlogistic, Ladrillera La Candelaria Ltda, Industrias Cabynor, Alimentos Integrales Viva Mejor, Sysgold, Tranquera 1, Anter Ltda., Madepal, Payan y Cia Ltda., Manufacturas Picas.

En el programa de ACOMPAÑAMIENTO estan las empresas: C. I Surtialuminios, Envases Ltda., Feline Internacional, Creaciones Chazari, Muvis Publicidad, United S.A, Colfood Ltda., San Marcos Frames, Cueros Altamira.

### EJE CAFETERO

El 7 de diciembre, en el Salón de Exposiciones Cámara de Comercio de Pereira, se llevó a cabo la ceremonia de clausura del Diplomado en Gerencia de Exportaciones para las empresas del Eje Cafetero. Entre las 32 empresas participantes tenemos: Panaca, Taller K Ltda., Industrias Salgari, Normarh Ltda., C.I. Diseños y Sistemas, Cardona Hermanos, Flexco, Industrias Buenos Aires, Avicorvi, Infante y Cía., Industrias Mc. Laren, Camisas Lwissa y Lwiss, José Dávila S.A., Creaciones Bon Jovi, Inpat Ltda., Calzado Shopper, Deportivas Campeón, Natura Flowers, Industrias Concorde, Bordados Emma, Carficol Ltda., Indelpa Ltda., Manitex, Industrias Kuky, Vinos Nec, Preconcreto, Editorial Kinesis, Solomoflex, Instituto de Audiología.



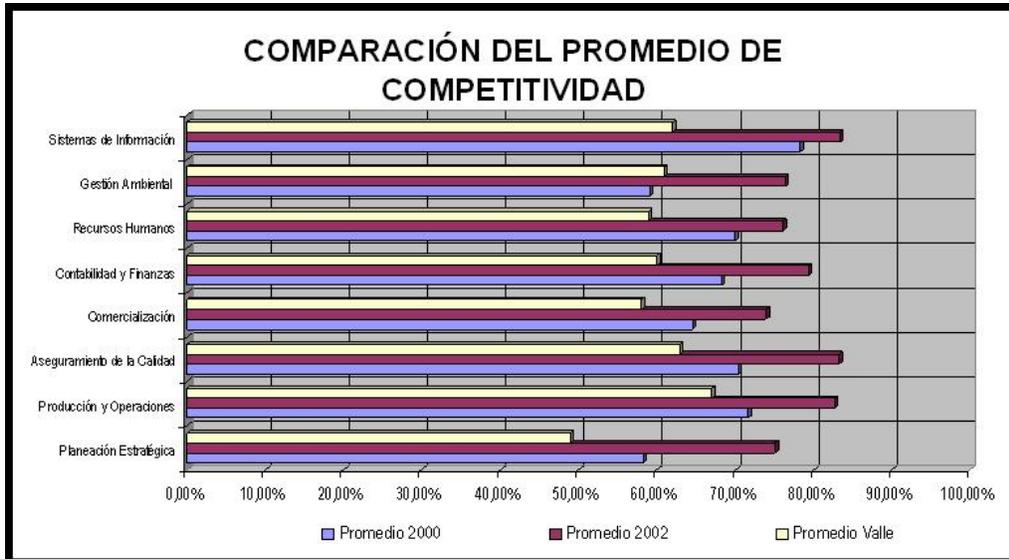
### **PNMC – PNPC**

En el marco del Programa Nacional de Mejoramiento Continuo -PNMC del SENA, el CDEE – Icesi ha presentado a la fecha diferentes proyectos de Direccionamiento Estratégico y de Mejoramiento Continuo para cofinanciación, los cuales benefician a empresas como: Proservis Temporales S.A., C.I. Industrias High-Lac Ltda., Martín Alba y Asociados Ltda., Seguridad Atlas Ltda., Stampex Ltda., Arte y Cristal S.A., CDP de Fundición y Soldadura, entre otras.

En el marco del Programa Nacional de Productividad y Competitividad -PNPC de Proexport, el CDEE – Icesi ha presentado varios proyectos de cofinanciación, que benefician a empresas como: Muvis Publicidad Ltda., Parque Tecnológico del Software, Anter Ltda., entre otros. Recientemente, se han iniciado dos proyectos de estos, los cuales fueron aprobados y ya se inició su ejecución, mientras que los restantes aún se encuentran en trámite.

## PROYECTO ICESI-BID-EPSA

Nos encontramos en la etapa final de nuestro proyecto de capacitación gerencial a 16 empresas pyme del sector eléctrico. Hemos finalizado con la evaluación del proyecto, la cual ha arrojado unos resultados muy satisfactorios para nuestra universidad. Los empresarios han calificado con las notas más altas todos los servicios recibidos, entre ellos, Capacitación, Asesoría, Investigación, Desarrollo de Materiales, etc. La comparación entre los mapas de competitividad que se realizaron al inicio y al final del programa para cada empresa, muestra el crecimiento en los indicadores de competitividad de cada área. Igualmente, la empresa Epsa en su evaluación de proveedores muestra el significativo incremento en los indicadores de desempeño de los que participaron en el proyecto.



En el mes de Enero tendremos una auditoría por parte del Banco Interamericano de Desarrollo, para calificar el manejo de los recursos financieros aportados.

## FOMYPYME

El CDEE –Icesi presentó a la segunda convocatoria de Fomypyme el "Programa de Asociatividad Empresarial para Pyme", con el cual se busca replicar la experiencia en la conformación de redes empresariales.

## PROYECTO DE INVESTIGACIÓN INSTITUCIONAL EN E-LEARNING

El proyecto de investigación institucional ya está en su segunda etapa. La semana del 2-6 de Diciembre se capacitaron a los nuevos profesores en la metodología desarrollada en la primera etapa. En la capacitación participaron 27 profesores de los diferentes departamentos de la Universidad. Esperamos que nuestro proyecto los haya motivado para que utilicen la herramienta y de esa forma nos ayuden evaluar si la metodología desarrollada es adecuada para la implementación de nuestros diferentes cursos. Además se terminó la implementación y montaje de uno de los módulos de la colección Gerencia de Pymes, Comunicación y Empatía, con toda la metodología que desarrollamos para el montaje de un curso en la Web.

## ACTIVIDADES INTERNAS

### CONCURSO DE OPORTUNIDADES DE NEGOCIO



El CDEE realizó este semestre el III concurso de oportunidades de Negocio, para brindarles a los estudiantes un espacio en donde puedan exponer sus ideas y puedan ser conocidas y retroalimentadas por toda la comunidad universitaria.

En esta oportunidad el concurso contó con la participación de 55 ideas de negocio en las categorías I y II, de las cuales 18 pasaron a II fase, entre las cuales se eligieron a las 3 mejores de cada categoría, a cada una de ellas recibió como premio una suma de dinero en efectivo y la oportunidad de representar a la universidad en la 4 Feria Empresarial de la Universidad del Cauca.

Los ganadores del concurso fueron:

#### *Categoría I*

GALLETAS DE LA FORTUNA de María Isable Bonilla  
PEQUEÑOS DETALLES de Juan Felipe Sánchez y Beatriz David  
MC2K2 de Luis Miguel Verbel Contreras

#### *Categoría II*

TRICINOVA de Catalina Alarcón, Ximena Bedoya, Lina Valencia  
ETINVENTARIOS de Carolina Aguirre, Arley Gomez, Mauricio Betancur  
PITAYCOL LTDA. de Natalia Gamboa, Juan Manuel Palau, Fabio Andrés Enriquez

### **PARTICIPACIÓN EN CONCURSOS EXTERNOS**

La Universidad Icesi, a través del CDEE ha querido vincularse con los diferentes concursos de negocios externos a su campus universitario. En esta ocasión nuestros estudiantes ganadores del III

Concurso de Oportunidades de negocio fueron invitados a participar el la 4 FERIA EMPRESARIAL UNICAUCA, donde realizaron una gran representación de nuestra universidad mostrando el liderazgo empresarial que siempre nos ha caracterizado.

El Plan de Negocio Tricinova desarrollado por las estudiantes Catalina Alarcón, Ximena Bedoya, Lina Valencia gano el primer premio en la categoría Mejor Plan de Negocio. El resto de los grupos recibieron una muy buena retroalimentación sobre sus ideas.



## SEMINARIOS DE ESPIRITU EMPRESARIAL



Con gran éxito se realizó el Seminario sobre Espíritu Empresarial para Estudiantes Universitarios (Nivel I), con la participación de más de 50 estudiantes de la Universidad Icesi, de todos los programas.

Las primeras sesiones fueron una introducción al concepto de Espíritu Empresarial, el Proceso Empresarial y la generación creativa de ideas de negocio. En las sesiones restantes los participantes se encontraron con un grupo de empresarios con experiencia y un grupo de empresarios jóvenes que compartieron con ellos sus vivencias empresariales.

De igual forma, se realizó el Nivel 2 de este seminario, el cual contó con la participación aproximada de 30 estudiantes. El tema centra fue la Empresa de Base Tecnológica, se trataron temas como la propiedad industrial, la empresa electrónica, la experiencia de Israel en creación de empresas, y el funcionamiento de dos importantes entidades de la región, el parque Tecnológico del Software y el Banco de Proyectos de Inversión del Valle del Cauca.

Queremos agradecer a las siguientes personas y entidades su colaboración:

- **ESPIRITU EMPRESARIAL - EL PROCESO EMPRESARIAL**  
Jorge Enrique Jiménez P. Director de Investigación y Desarrollo del Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial - CDEE de la Universidad Icesi.
- **GENERACIÓN CREATIVA DE IDEAS DE NEGOCIO (Charla-Taller)**  
Olga Lucía Bedoya. Asistente de Investigación y Desarrollo del Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial - CDEE de la Universidad Icesi.
- **ENCUENTRO CON EMPRESARIOS DE ÉXITO**
  - Ricardo Rodríguez. Polo Sport Wear – Comercializadora Riguez y Cia.
  - Luis Fernando Suarez. INSUMED LTDA.
- **PROGRAMA JÓVENES EMPRENDEDORES EXPORTADORES**
  - Claudia Cuellar. CONSULTEX – Corporación Universitaria Autónoma de Occidente.
  - Paola Andrea Restrepo. Testimonio Empresarial – Altamira Technology. Parque Tecnológico del Software.



- **INTRODUCCIÓN A LA PROPIEDAD INDUSTRIAL (Taller)**
  - Leonardo Rivera Cadavid. Director de Plan Ingeniería Industrial. Universidad Icesi.
- **LA EXPERIENCIA DE ISRAEL EN LA CREACIÓN DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA.**
  - Ing. Alexandra Gómez S. Asistente de Investigación. Centro de Desarrollo del Espíritu
- **BANCO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL VALLE DEL CAUCA**
  - Luis Fernando Salazar. Banco CÁMARA DE COMERCIO DE CALI.
- **PARQUE TECNOLÓGICO DEL SOFTWARE.**
  - Asdrúbal Roldán. Alternativa Technology.
- **LA EMPRESA ELECTRÓNICA – UN ENFOQUE JURÍDICO**
  - Nelson Remolina Angarita. Universidad de los Andes.

## **NUEVOS LIBROS**

Los libros que se mencionan a continuación, fueron adquiridos en el segundo semestre académico del año 2002 y los pueden consultar a la siguiente dirección electrónica <http://biblioteca.icesi.edu.co/cgi-bin/w207.sh> y/o directamente con el Centro de Documentación – CDEE

**Bygrave, William D. / Frontiers of entrepreneurship research.** - Massachusetts: Babson College, 2001. 666 p. il. (658/A615f/2001)

Contents:

I. Nascent and startup entrepreneurs. II. Opportunity recognition III. New venture creation process. IV. Women entrepreneurs V. Culture / ethnic / immigrants entrepreneurship VI. Careers VII. Human resources VIII. Incentives IX. CEOs and founders X. Team characteristics XI. Socialization / resources XII. Networks XIII. Family firms XIV. Technology clusters XV. Technology transfer XVI. Technology alliances XVII. Technology alliances XVIII. Developments / assistance programs XIX. Incubators XX. Initial public offerings XXI. Angels and capital XXII. Venture capital XXIII. Corporate ventures XXIV. Strategy XXV. Failures XXVI. Franchising XXVII. International enterprise development XXVIII. Internationalization efforts XXIX. Entrepreneurial research XXX. Entrepreneurial education.

ESPIRITU EMPRESARIAL/ OPORTUNIDAD DE NEGOCIOS/ NEVOS NEGOCIOS / MUJERES EMPRESARIALES/ ETICA EN LOS NEGOCIOS / CREATIVIDAD/ INCUBADORAS.

**Carlock, Randel S.; Ward, John L. / Strategic planning for the family business: parallel planning to unify the family and business** – New York: Palgrave, 2001. xviii, 270p. : ill. (658.4012/c284s)

Contents:

Part I: Understanding family business planning. 1. The importance of planning for business families. 2. the parallel planning process.

Part II: Planning for the family. 3. Securing family commitment. 4. Encouraging family participation. 5. Preparing the next generation of family managers and leaders. 6. developing effective ownership.

Part III: Planning for the business. 7. Assessing the firm's strategic potential. 8. Exploring possible business strategies. 9. The final strategy and reinvestment decision.

Part IV: Integrating family and business plans. 10. the role of the board in family business planning.

FAMILIA/ RELACIONES FAMILIARES/ GUIAS, MANUALES, ETC/ GENTE DE NEGOCIOS/ PLANIFICACION Y FORMULACION DE POLITICAS

**Conger, Jay A. ; Benjamin, Beth / La siguiente generación: como las empresas líderes preparan a sus futuros directivos** – Bogotá: Grupo Editorial Norma, 2000. 337p. (658.409/C65s)

Contenido:

1. El nuevo imperativo: Desarrollar líderes eficaces en todos los niveles de la empresa.

Primera Parte: Del salón de clase a las trincheras. 2. Desarrollo del líder individual. 3. Cómo desarrolla sus líderes el Banco Nacional Australiano. 4. Socialización de la visión y los valores de la empresa. 5. Cómo socializan su visión y sus valores federal express y pepsicola. 6. Iniciativas de liderazgo estratégico. 7. La propuesta de liderazgo estratégico "liderazgo 2000" de Ernst & Young

Segunda Parte: El futuro es ahora. 8. Aprendizaje activo: Nuevo modelo para el desarrollo de liderazgo. 9. Lo importante: Aptitudes para el nuevo siglo.

LIDERAZGO/ ADMINISTRACION DE EMPRESAS/

## **NUEVOS PLANES DE NEGOCIO**

Los planes de negocio que se mencionan a continuación, fueron desarrollados por estudiantes de Creatividad Empresarial del segundo semestre académico del año 2002 y los pueden consultar a la siguiente dirección electrónica <http://biblioteca.icesi.edu.co/cgi-bin/w207.sh> y/o directamente con el Centro de Documentación – CDEE:

- Racket Bag Ltda.: Comercializadora de porta raqueta de tenis / Flórez Mercado, Greizy; Ortigón Mosquera, Catherine. Icesi – Cdee, 2002
- Tricinova Ltda.: Ensamble y venta de triciclos / Alarcón, Catalina; Valencia, Lina; Bedoya, Ximena. – Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Rústicos Ltda.: Exportación de muebles rústicos en madera / Santacoloma, Jimena; Lobo, Luis Horacio; Mercado, Viviana. - Cali: Icesi – Cdee, 2002

- Maderas Malfatti & Ramírez: Madera de construcción / Malfatti B., Carolina; Ramírez de G., Jorge. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Frutilistas Ltda.: La fruta lista y fresca / Bocanegra, Paola Andrea; Méndez, Silvia Durán; Echeverri, Andrés Felipe. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Madeco Ltda.: Maderas ecológicas de Colombia / Otero Mafla, Juliana; Estrada, Alex Alberto. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Decorcajas Ltda.: Empaques decorativos de alta calidad y precio justo / Buitrago Issa, Ana Lucia; Jaramillo Bonilla, Blady; Uribe Uribe, Alejandro. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Fantasy role play: Servicio para jugadores de rol / Becerra G., Isabel Cristina; Suárez C., Joaquín Andrés. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Berimbau Ltda.: Tienda de artículos para capoeira / Rodríguez, Andrés; Moreno, Eduardo; Sarmiento, Carlos. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Juan cholados: Cholados a base de frutas / Ramírez, César Augusto; Chávez, Juan Pablo; Angel, Juan Esteban. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Lava tú: Alquiler de lavadora a domicilio/ Carreño Londoño, Olga Ruby. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- El campus: Servicio de hospedaje, integración y diversión / Salazar, Hugo Alejandro; Mejía, Juan Rafael; Ramírez, Santiago. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Chocolate & chocolate Ltda.: Bebidas y alimentos preparados a base de chocolate/ Perdomo, Carolina; Aristizábal, Marco. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Expoartesanas Ltda.: Decoración y comercialización en el exterior de artesanías / Aragón, Ana María; Giraldo, Oscar Francisco. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Arexport S.A.: Exportación de arepas listas para asar / Vanesa Holguín, Diana; Raigosa, María Claudia; Ramírez, Martha Juliana. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Unitextos Ltda.: Alquiler y distribución de textos universitarios / Soto Jiménez, José Abel; Marmolejo Tenorio, Iván Mauricio. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Casafácil.com.co : Servicio de clasificados por internet / Hurtado, Carolina; Alegría, Karina; Rojas, Mario. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Frudesco S.A.: Frutas deshidratadas de Colombia S.A./ Vélez Durán, Juan Felipe. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Eco-playground Ltda. : Fabricación de juegos infantiles estructurales a partir de plástico recuperado / Osorio Giraldo, Edward Andrés; Rivera Illera, Jorge Andrés; Márquez, Juan Miguel. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Hogar de paso: Servicio para conservar equilibrio biológico, psicosocial y afectivo para las personas de la tercera edad / Penilla G., Luisa Fernanda; Machado, Carolina; Gravenhorst, Johanna. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Cauca EGG: Comercializadora de huevo / Castillo, Luis Javier; Llano, Alejandro; Sarría, Camilo. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Dogg's house: Servicio de inseminación de perros puros / León, Carlos Antonio; Chacón, Christian. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Fogón y Sifón: Bebidas en sifón y comidas de alta calidad en un ambiente sano / Bellucci, Daniela; Jiménez, Paola Andrea; Lozada, Alvaro José. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Guaraponch Ltda.: Venta de guarapo de caña de azúcar / Salamanca, Camilo; Reyes, Felipe. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Express car wash: Servicio de lavado en Icesi / Franco, María Juliana; Rodríguez, Catalina; Villegas, Andrea. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Distribuidora y comercializadora Apca: Comercializar y vender almendras / Quintero, Nancy Cristina; Valencia, María José; Calderón, Ana Paola. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Jugo Kubo Ltda.: Producción y comercialización de pulpa de fruta / Huertas, Catalina; Maya, Mónica Andrea. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- VNT Ltda.: Viaje de negocios y turismo / Ceballos Sánchez, Adriana; Lozada Castaño, María Liliana; Trejo Barbetti, Ricardo Andrés. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Lonchera escolar "la cajita mágica" / Yohanna Campo, Shirley; Lozano, Sandra; Ocampo, Paula A. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Centro odontológico "El diente feliz Ltda.": Clínica odontológica utilizando técnicas de relajación / Zúñiga, Diana; Santero, Elisa. - Cali: Icesi – Cdee, 2002

- Cali arte café / Rincón, Carlos; Mejía, Carolina. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Acuícola Bahía Solano: Cultivo de camarón / Castillo, Xiomara; Martínez, Lina María; Córdoba, José Fernando. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Wapirp: Servicio de internet a los usuarios móviles / González, Paola; Orejuela, María del Rosario; Kusniec Posklinski, Idán. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Pitaycol Ltda.: Pitayas en conserva / Palau, Juan Manuel; Enríquez, Fabio Andrés; Gamboa, Natalia. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Volpi Ltda.: Iluminación decorativa / Araque, Andrés; Barrera, Lisbeth; García, Juliana. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Mobiliario infantil Ltda.: Venta de mueble infantiles / Cabrera Z., Juliana; Oggioni B., Olga Lucia; Duque A., Felipe. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Sistema de iluminación Sketch: Venta de sistemas de iluminación para el hogar / Bedoya, Angie Lorena; Fajardo N., Andrés Felipe; Puentes L., Juan Manuel. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- P & P: Publicidad de altura para PyMEs / González, Myriam; Rodríguez, Viviana; Valencia, Aisella. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Librería “El bosque encantado Ltda.” / Forero, Ximena; Galvis, Federico; Pastrana, Diana. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Car cover: Servicio de parqueadero público descubierto / Caicedo, Leonardo; Mafla, Juan Pablo; Mejía, Oscar. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Ludoteca “El martillo de thor Ltda.”: Espacio dedicado a todo tipo de actividades con juegos de rol / Valencia, Andrés David; López Rueda, Gloria Catalina; Rosero Arévalo, Diana Cristina; Gadbán Sandoval, José Mauricio. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Kokomos: Venta de cholados, granizados y cócteles / Abad, Liliana; Cañar, Juan Manuel; Lemos, Marcela. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Etinventarios Ltda.: Implementación de sistemas de marcación / Aguirre, Carolina; Betancur, Mauricio; Gómez, Arlet. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Pymesoft Ltda.: Venta de software para Pymes / Gutiérrez, Johanna; Bedoya, Juan Pablo; Villada, Carolina. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Mundotextos E.U.: Comercializadora de textos universitarios usados / Abrahamson L., Johanna; Aristizábal U., Carolina; Vizcaíno M., Yeny. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Distribuidora Chontadurito Ltda. “La Palmita”.: Comercialización de Mantequilla de chontaduro / Anev Montoya, Jenny; Peralta M., Diana Patricia; Rincón, Cristian. - Cali: Icesi – Cdee, 2002
- Icesi store: Venta de textos guías y papelería / Alvarez, Luis Miguel; Garrido, Juan Fernando. - Cali: Icesi – Cdee, 2002