



## **EDITORIAL**

En repetidas ocasiones, hemos editorializado en INNOVANDO sobre la relación profunda que existe entre Espíritu Empresarial y Desarrollo Económico. En este número quiero presentarles una versión libre de la nota con que el doctor Michael Morris, editor de la Revista Journal of Development Entrepreneurship, presenta su edición de diciembre del 2001 titulado "Entrepreneurship is Economic Development is Entrepreneurship" (Aunque la versión es libre, y tiene algunas anotaciones que son de mi cosecha, por respeto al autor se publica entre comillas) .

"De todas los temas que ocupan la meta de los formuladores de política de todo el mundo, nada es más importante que el tema del Desarrollo Económico. Universalmente se acepta que el desarrollo económico es la llave que permite enfrentar los problemas de pobreza, educación, empleo, crimen, salud, equidad, desarrollo rural, revitalización de áreas urbanas, enfrentamientos políticos y cualquier otro aspecto social. Los gobiernos gastan grandes cantidades de dinero en iniciativas que van desde intentar que grandes corporaciones se relocalicen y establezcan sus instalaciones en sus comunidades, a proveer incentivos a las compañías que ya existen en la comunidad para que creen nuevos empleos, a invertir en grandes proyectos de infraestructura y de desarrollo industrial, a desarrollar nuevos programas de apoyo social y educacional. Sin embargo con gran frecuencia se ha subestimado el papel vital que el Espíritu Empresarial juega en todo el proceso de desarrollo.

Hoy se sabe por múltiples estudios que el desarrollo económico sostenible no se logra sin la existencia de un Espíritu Empresarial que permee a la comunidad y que genere una verdadera Cultural Empresarial. Altos niveles de Espíritu Empresarial esta directamente asociados con incrementos en PIB, en riqueza social y calidad de vida. Así de simple y así de complejo.

Entrepreneurship genera desarrollo económico sostenido cuando se enfoca a la aparición y desarrollo de nuevas empresas innovadoras, competitivas y con orientación al crecimiento. Lo que Birch llama empresas tipo gacela. Por lo tanto toda política de desarrollo debe trabajar dos líneas paralelas: la primera apoyo a la creación y sobrevivencia de pequeñas empresas, y la segunda soporte y motivación a los empresarios con mayor visión, con capacidad de correr riesgos más significativos que buscan permanentemente nuevas oportunidades y crecimiento sustantivo y que enfrentan todos los aspectos del proceso empresarial con una perspectiva innovadora.

Los académicos dedicamos también muy poca atención al papel del Espíritu Empresarial en el desarrollo económico y en el caso latinoamericano, la situación que desafortunadamente se sigue dando, es la falta de integración del Espíritu Empresarial, a los procesos formativos de nuestros mejores hombre y mujeres: los estudiantes de hoy. Aquí existe pues un área de trabajo gigantesco que rápidamente debemos acoger en Latinoamérica para modificar todo nuestro sistema educativo.

En el área de la investigación es necesario que estudiemos cómo es que el empresario y la empresa, afectan el tejido económico y la evolución de la comunidad, o sea cómo hacen "click" estos componentes para permitir que se logre

el desarrollo. Las preguntas a las que debemos dar respuesta son algunas como las siguientes: Cuál es la forma correcta de identificar las oportunidades de negocio, en un instante de tiempo dado? Es necesario que las oportunidades estén vinculadas a una industria particular o a un clúster específico? Existe un tipo particular de actividad empresarial que se relaciona con el nivel de desarrollo de un país o de una región? Cuáles son las diferencias en los requerimientos de infraestructura requeridas para atraer y apoyar empresas con potencial de crecimiento, frente a las requeridas para empresas de estilo de vida y de bajo nivel de crecimiento? Cuales son la formas más efectivas de política que facilitan la adaptación de las empresas a las distintas etapas del desarrollo económico? Que acciones de capacitación, financiación y asesoría son requeridas?.

Recordemos sin embargo que el empresario y la empresa se dan en entornos culturales específicos, basados en culturas y entornos económicos y sociales propios y que por lo tanto no es válido pensar en un concepto universal del Espíritu Empresarial y del proceso empresarial. Los valores personales, las creencias y las actitudes juegan un papel vital en el desarrollo del empresario, en la configuración de la empresa y en la dinámica misma del negocio. Todas estas consideraciones nos deben llevar a la conclusión de que debemos hacer las conexiones entre el Espíritu Empresarial y los procesos de desarrollo económico, de forma tal que logremos hacer una contribución efectiva a la solución de las necesidades de nuestra comunidad".

Los invito a todos a visitar la página [www.entreworld.org](http://www.entreworld.org) en la cual están los resultados del estudio "Global Entrepreneurship Monitor – 2000" para que puedan profundizar más en este concepto.

En nombre de todo el personal del CDEE-ICESI, les deseo una Feliz Navidad y un año 2002 lleno de alegrías y logros.

**RODRIGO VARELA V. Ph.D**

Director

Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial

[rvarela@icesi.edu.co](mailto:rvarela@icesi.edu.co)

## **PRESENCIA INTERNACIONAL**

El Dr. Rodrigo Varela V. Director del CDEE participó como invitado en los siguientes eventos académicos:

- Profesor Visitante en la Escuela de Posgrado en Administración de Empresas (ESPAE), de la ESPOL en Guayaquil, Ecuador, en el Diplomado de Negocios en Internet.
- Conferencista Invitado al XV Congreso Chileno de Educación en Ingeniería, en Talca, Chile, con la conferencia "Educación Empresarial: El Reto del Nuevo Siglo".
- Conferencista Invitado al II Congreso Multidisciplinario de la Universidad Santa María la Antigua en Panamá.

El Ingeniero Melquicedec Lozano Posso, Director Académico y de Recursos Educativos del Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial, CDEE, estuvo como profesor visitante en la Universidad de Castilla La Mancha, en Ciudad Real, España, gracias a la invitación que esta casa de estudios le hiciera por su trabajo académico e investigativo en el área de gestión de empresas familiares. Adicionalmente, con el fin de conocer los últimos avances europeos en este campo, el Ingeniero Lozano visitó el IESE, en España y el IMD (International Institute for Management) en Suiza, entidades líderes, a escala mundial, en la investigación de la gestión de la Empresa Familiar.

## **PRESENCIA NACIONAL**

El Director del CDEE, Dr. Rodrigo Varela V. fue invitado como conferencista por diferentes instituciones nacionales, los títulos de las conferencias fueron:

- "De cero a la Oportunidad de negocio", en el marco del Día del Administrador, Universidad Autónoma de Bucaramanga.
- "El Espíritu Empresarial como estrategia de Desarrollo" en la Fundación Universitaria Simón Bolívar en Barranquilla.
- "Gestión de Proyectos de Inversión" a los participantes del Programa LIDERES SIGLO XXI.
- Foro – "Focos de Desarrollo para Colombia", en el marco del XI Congreso Nacional de Estudiantes de Ingenierías Industrial, Administrativa y de Producción, CONEIAP 2001.
- "El papel del Ingeniero Industrial en el Desarrollo" en la inauguración del Centro de Estudios de Ingeniería Industrial de la Universidad del Valle, CEINDUV.
- "Espíritu Empresarial y Desarrollo Regional". Planeación Departamental del Huila, Neiva.
- Foro "Las PyMEs y el Desarrollo Regional". Primer Congreso Internacional de PyMEs. Paipa.
- "Innovación Empresarial: Estrategia de Desarrollo". Universidad Cooperativa, Santa Marta.
- "El Espíritu Empresarial como estrategia de desarrollo regional". Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. Tunja.
- "De Cero a la Oportunidad de Negocio" Programa Jóvenes Emprendedores Exportadores, Ministerio de Comercio Exterior, Cámara de Comercio de Cali, Universidad Icesi. Cali.

El Director de Investigaciones del CDEE, Ingeniero Jorge Enrique Jimenez, presentó una conferencia titulada "El Plan de Negocio: Herramienta de Analisis" para los participantes del Concurso de Planes de Negocio VENTURES 2001, organizado por la revista Dinero.

Rodrigo Varela V., y Jorge Enrique Jimenez, colaboraron como evaluadores de los Planes de Negocio que fueron finalistas en el concurso nacional de Planes de Negocio "Ventures 2001".

El Dr. Hugo Barreto, Director de ExpoPyme participó en la Reunión de Planeación Estratégica del Proyecto ExpoPyme con las universidades operadoras y Proexport, realizada el 19 y 20 de noviembre en Cartagena. Además, participó en el Encuentro de Operadores del programa PMC del SENA en Bogotá el 10 y 11 de Diciembre.

## **PROYECTOS**

### **PROYECTO ICESI-BID-EPISA : ATN/MH -5418- RG (CO)**

Para la capacitación de los empresarios se diseñaron materiales académicos especializados para ocho módulos: Habilidades Gerenciales, Planeación Estratégica, Planeación Financiera, Innovación Tecnológica, Mejoramiento Continuo y Calidad, Mercadeo y Ventas, Gestión Ambiental, Desarrollo del Talento Humano.

Durante el 2001, se dictaron seis módulos, y en los primeros meses del 2002 se dictarán los dos módulos finales: Gestión Ambiental y Desarrollo del Talento Humano.

Se dio inicio al proceso de asesoría con cada una de las empresas, con el objetivo de implementar en un área, seleccionada por los empresarios, lo aprendido en las capacitaciones. El modelo de asesoría que se llevará a cabo exige la contratación de un asesor senior y de un asesor junior para cada una de las empresas.

Los asesores senior son personas con un alto nivel de conocimiento y experiencia en cada una de las áreas. Ellos son:

José Danery Fernández, en las áreas de Habilidades Gerenciales y Financiera.

Pedro María Castro, en el área de Mercadeo y Ventas .

Rámiro Arias, en el área de Sistemas de Información.

Jaime Velez Rankin, en el área de Producción.

Germán Bolivar Blanco, en el área Financiera.

Carmen Elisa Hernández, en el área de Exportaciones.

Bernardo Varela Villegas, en el área de Planeación Estratégica.

Myriam Niño, en el área de Calidad

Gloria Amparo Garcia, en el área de Planeación Estratégica.

Victor Escallón, en el área de Producción.

Robin Castro, en el área de Sistemas de Información.

Edgar Rubio, Calidad

Los asesores junior, que son estudiantes de la Universidad Icesi haciendo su Semestre de Práctica, trabajarán en cada una de las empresas, durante seis meses, para apoyar la labor del Asesor Senior y del Empresario en la implementación de lo definido en la asesoría. Ellos son:

<b>Nombre</b>	<b>Carrera</b>	<b>Empresa</b>
Claudia Milena Jurado	Administración	Soinco Proyectos Ltda
Daniel Felipe Reyes	Administración	Airetécnica Ingenieros Ltda
Carlos Andrés Ochoa	Ingeniería Sistemas	Proservis Temporales S.A
Natalia Ortiz Largo	Ingeniería Industrial	Metaltec Ltda
Ana Lucía Alzate	Ingeniería Industrial	Deltec Ltda
Ana Cecilia Rojas	Ingeniería Industrial	Herrajes Eléctricos y Galvanizados Ltda
Olga Marcela Jaimes	Administración de Emp.	Cta de Colombia Amiga
Luisa Fernanda Arismendi	Ingeniería Industrial	Dimel Ingeniería Ltda
Juan José Nuñez	Ingeniería Industrial	Tecnopostes Ltda
María Claudia Rivera	Ingeniería Industrial	Anter Ltda
Marcela Beatriz Bueno	Ingeniería Industrial	CTA Coonvenios Calima
Humberto Martínez	Ingeniería Industrial	Transformados de Colombia Ltda
Diana Lucía Noreña	Administración de Emp.	Aene E.S.P. S.A
Leydi Diana Rojas	Ingeniería Sistemas	Inelco del Pacífico Ltda
Nhora Milena Villegas	Ingeniería Sistemas	Inelco del Pacífico Ltda

Los primeros meses del 2002 se inicia la publicación y distribución de la Colección Gerencia de Pymes, que incluye los modulos diseñados en este proyecto. Durante el 2002 se prepararán 4 modulos adicionales, los cuales serán publicados como parte de la colección.

Se firmó un acuerdo con la Universidad de Quebeck at Trois Rivieres para publicar dentro de la Colección Gerencia de Pymes el libro "Las PyMEs: Balance y Perspectivas" escrito por Pierre-André Julien.

También se dio inicio al componente investigativo del proyecto, el cual estará basado en dos proyectos:

- "La Planeación Estratégica y el Plan Familiar en las empresas familiares Pyme", dirigido por Melquicedec Lozano que busca diseñar una metodología para integrar el plan familiar con el plan estratégico de las empresas.
- "La Capacitación para las Pymes a través de Internet", que busca diseñar una metodología técnica y pedagógica para implementar a través de Internet los módulos desarrollados en este proyecto.

Se continuo también con el proceso de fortalecimiento de la red y en ese sentido se desarrollaron nuevas versiones de las paginas web de las empresas, se participo en las Olimpiadas de Epsa con un equipo de la Red PyMEs, se realizó una reunión de integración familiar para despedir el año.

Dos de las empresas del proyecto han iniciado su proceso de vinculación a los proyectos, PMC y PNPC que se describen más adelante.

El proyecto fue autorizado por el BID para continuar su acción hasta septiembre del 2002, pudiendo así sobrepasar los objetivos originalmente planteados.

### **PROYECTOS PMC Y PNPC**

El CDEE-ICESI en su proceso permanente de apoyar al sector de la PyME, como una forma clara de integración de la Universidad con la empresas ha continuado a través de la Dirección de Proyectos Especiales, a cargo del Dr. Hugo Barreto, en la búsqueda de nuevos proyectos que puedan contribuir al desarrollo del sector PyME de la región.

En este sentido se logro que el SENA designara al CDEE-ICESI como operador del Programa de Mejoramiento Continuo (PMC) y que Proexport designara al CDEE-ICESI como operador del Programa Nacional de Productividad y Competitividad (PNPC).

Ya se tiene unas cinco empresa en el proceso de armar sus proyectos para acceder a los recursos y al apoyo del personal de consultores y asesores que la Universidad designa para tales fines.

### **PROYECTO EXPOPYME DE PROEXPORT COLOMBIA**

Durante el segundo semestre del 2001 recibieron su diplomado en “Gerencia de Exportaciones” 25 empresarios PyMEs de la Promoción III quienes con la asesoría de la Universidad Icesi desarrollaron y elaboraron su respectivo “Plan Exportador” a 3 años, los cuales fueron aprobados por Proexport Bogotá con algunas pequeñas modificaciones de forma. Este grupo se encuentra vinculado al programa de “Acompañamiento y Seguimiento II”, con asesores asignados por la Universidad con el fin de ejecutar las acciones planteadas en su plan exportador que en su gran mayoría consisten en viajes de ventas a los países seleccionados, participación en Ferias y ShowRooms, elaboración de Páginas Web, catálogos, etc.

El proyecto Expopyme de la Universidad ICESI, en una encuesta de evaluación que contrato PROEXPORT, logro un grado de satisfacción del 100% en la opinión de los empresarios atendidos en las variables: nivel de calidad del diplomado, excelencia en la asesoría, relación universidad – empresa. Solo la Universidad ICESI y Universidad del Norte lograron este altísimo nivel de calificación.

Igualmente, el Proyecto ExpoPyme colaboró con el CDEE en la capacitación y asesoría en Planes de Exportación al primer grupo de “Jóvenes Emprendedores Exportadores”.

### **PROYECTO JOVENES EMPRENDEDORES EXPORTADORES**

El CDEE, con la coordinación del Ingeniero Carlos Andrés Cruz G., continuo con el proceso de promoción del programa Jóvenes Emprendedores Exportadores del Ministerio de Comercio Exterior. En este sentido se realizaron las siguientes actividades:

- Primer Encuentro de Jóvenes Emprendedores Exportadores del Valle del Cauca, el cual se realizó en las instalaciones de la Universidad Autónoma de Occidente.
- Reuniones del CARCE del Valle del Cauca.
- Conferencia "Perfil de anteproyectos" dictada por la Cámara de Comercio de Cali".
- Conferencia "De cero a la oportunidad de Negocio" dictada por el Dr. Rodrigo Varela V.
- Programa de Capacitación y asesoría para los 11 anteproyectos del Suroccidente colombiano. Este programa ejecutado por el CDEE, estuvo orientado a brindar 29 horas de capacitación y un total de 100 horas de asesoría en la elaboración de Planes de Exportadores y Planes de Negocio a los 11 grupos del Suroccidente que habían sido seleccionados por el programa Jóvenes Emprendedores Exportadores.

Los proyectos que participaron fueron:

- Cordillera – Productos de Alta Montaña
- Andina Fruit. Comercilizadora.
- San Marcos Frames
- Guaduar. Artículos en Guadua.
- Conservas Alimenticias de Esparragos
- Muñecas Artesanales.
- Fruitdexport S.A. Fruta Deshidratada.
- CI ColFood Mekatos.
- Producción de Anturios para Exportación.
- Licores Manufacturados de Café Excelso.
- Bouquetera Rincón del Paraiso.

### **PROYECTO CREATIVIDAD EMPRESARIAL Y E-LEARNING**

Durante el segundo semestre de este año, el proyecto de educación virtual que adelanta en Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial, tuvo a 23 estudiantes de primer semestre de la materia de Creatividad Empresarial. Este año el grupo investigador dirigido por la Psicóloga Olga Lucía Bedoya y apoyado por los Ingenieros Carlos Andrés Cruz, Alexandra Gomez y el estudiante Manuel Escobar estructuró de una forma más práctica el diseño del curso y la metodología para preparar a los estudiantes para aprender con esta nueva metodología. Los logros fueron muchos, especialmente en la participación activa de los estudiantes tanto en las clases presenciales como en las actividades realizadas en la red y su interés en ampliar sus conocimientos a través de la investigación por Internet.

### **PROYECTO INSTITUCIONAL DE E-LEARNING**

El Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial conjuntamente con la Vicerrectoría Académica de la Universidad Icesi dirigida por el Doctor José Hernando Bahamon y la oficina de Desarrollo de Sistemas dirigida por el Ingeniero Robin Alberto Castro han adelantado este semestre grandes esfuerzos para que la comunidad universitaria vea el e-learning como una nueva metodología que puede apoyar la labor docente de nuestros profesores, para seguir fortaleciendo nuestro Modelo Educativo. El grupo se ha interesado profundamente en investigar como el E-Learning afecta el modelo de Aprendizaje Activo de la Universidad y en que áreas del modelo está metodología sería más efectiva.

## **ACTIVIDADES:**

### **ASISTENCIA A CONGRESOS:**

En el mes de Octubre la Psicóloga Olga Lucía Bedoya asistió a la capacitación sobre Mercados Verdes que adelantó Proexport y el Ministerio del Medio Ambiente en la ciudad de Bogotá, con el fin de mostrar las oportunidades de negocio que las pequeñas y medianas empresas tienen en esta área.

En el Mes de Noviembre la Psicóloga Olga Lucía Bedoya y la Ing. Alexandra Gómez asistieron al Seminario sobre Educación Virtual y nuevos escenarios educativos que organizó ASCUN y la Cámara Colombo-Británica en el recinto del Archivo Nacional de la Nación. Este seminario se dictó con el objetivo de mostrar las nuevas oportunidades, amenazas y tendencias que la educación virtual ofrece a las Universidades Colombianas.

El Dr. Hugo Barreto asistió al seminario "Tecnologías de Información y el Comercio Electrónico" organizado por la Embajada de los Estados Unidos de América y Proexport en Bogotá, el 3 y 4 de diciembre de 2001.

### **PARTICIPACION DE ESTUDIANTES EN VENTURES 2001**

Desde el mes de mayo hasta el mes de Noviembre se realizó el concurso Ventures 2001 organizado por la revista Dinero y Mackensy. Para este año, la Universidad Icesi bajo la coordinación de la Psicóloga Olga Lucía Bedoya Arturo, participó con los siguientes proyectos:

- Monitoreo Fetal: Control del latido cardíaco del feto de forma portátil en madres de alto riesgo. Autores: Andrés Navarro, profesor de Tiempo completo de la Universidad Icesi y Nhora Milena Villegas, Leydi Diana Rojas, Alejandra Morales, Estudiantes de 8 semestre de Ingeniería de Sistemas.
- Fashion Online: Tienda virtual de ropa femenina y de asesoría en asuntos de belleza Autores: Leydi Diana Rojas, Alejandra Morales, Estudiantes de 8 semestre de Ingeniería de Sistemas
- Guidux: sistema de venta y asesoría de software con base en plataforma Linux. Autores Guido Tovar y Juan David Zuluaga, Estudiantes de 8 semestre de Ingeniería de Sistemas
- X o Y Motivo: Tienda virtual de artículos y libros universitarios de segunda. Autores: Andrés Felipe Prada y Andrés Felipe Robledo. Estudiantes de 8 semestre de Ingeniería de Sistemas
- Servicios de Mantenimiento Aeronáutico Total SMAT: Taller de Mantenimiento de Aeronaves. Autores: Yolanda Paredes, Pedro Carrillo y Rafael Guzmán. Postgrado de Gerencia Ambiental.
- Superbacano.com: Portal para jóvenes adolescentes. Autor: Juan Federico Sequeda. Participante en el Programa Líderes siglo XXI
- Papas Empacadas al vacío: Producción y comercialización de papas a la francesa empacadas al vacío. Autor: Luis Alejandro Arteaga

De estos seis proyectos Fashion Online y Papas Empacadas al Vacío pasaron a la fase semifinal.

Rodrigo Varela y Jorge Enrique Jiménez participaron como jurados de la ronda final del concurso.

### **PRIMER CONCURSO DE OPORTUNIDADES DE NEGOCIO**

Entre el 15 de Agosto y el 15 de Noviembre El Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial realizó el I CONCURSO DE OPORTUNIDADES DE NEGOCIO cuyo objetivo principal fue el de motivar a la comunidad de la Universidad Icesi a usar sus capacidades creativas e innovadoras en el desarrollo de múltiples, variadas y novedosas oportunidades de negocio que tuvieran potencial de convertirse en

empresas que contribuyan a la generación de riqueza, de bienestar, de empleos, de desarrollo, de satisfacción personal y de paz.

En el concurso se inscribieron 65 ideas de negocio de estudiantes de diferentes carreras y de diferentes semestre. De estas ideas pasaron a la fase final:

<b>IDEA</b>	<b>AUTOR (AUTORES)</b>
Almacén para Zurdos	Faride Crespo
X ó Y Motivo	Andrés Felipe Prada
Madera Plástica	Edward Andrés Osorio
Centro de turismo Ecológico en Nuquí	Camilo Andrés Dennis
Cultivo y Procesamiento del Cábano	Alvaro José Aragón
Exportadora de Mecato Colombiano	Gustavo Andrés Lerma
Centro de Minigolf	Jaime Moreno
Endulzante Natural "Guarapo en polvo"	Vanesa Cruz, Lina Ríos, Marianelly López
Almacén para Judíos	Carolina Reinis
Servicio de intermediación para personas sordas	Juliana Barrientos
Dispensador de condones	Luisa Fernanda Arismendi, Diego Mauricio Gallardo, Humberto Martínez
Cultivo Tecnificado de sandía Amarilla	Henry Kuratomi, Juan José Núñez, Julián Morales
Bolsos bordados para Mujer	Laura Elena Cantón Cabrera
ID Outsourcing	Natalia Giraldo
Sistema de Seguridad de Tarjeta y código de Barras para parqueaderos	Alejandro Cabrera
Máquina para hacer cerveza en Casa	Luisa Chávez, Carolina Chávez

La premiación se llevó a cabo el: viernes 16 de noviembre 3:00 p.m. pasillo de Biblioteca. Las ideas ganadoras de este concurso fueron:

#### **CATEGORIA I**

Primer puesto: Fabricación de madera plástica: Edward Andrés Osorio. Premio de \$200.000

Segundo puesto: TTY Intermediarios, Juliana Barrientos. Premio de \$100.000

Tercer puesto: Bolsos tejidos, Laura Catoni. Premio de \$50.000

#### **CATEGORIA II**

Primer puesto: Comercializadora de condones, Humberto Martínez. Premio de \$350.000

Segundo puesto: XoY Motivo. com, Andrés Felipe Prada. Premio de \$200.000

Tercer puesto: Sandía Amarilla, Julian Morales. Premio de \$100.000

### **SEMINARIOS EE PARA ESTUDIANTES NIVEL I Y II (melqui)**

### **NOTICIAS DEL CDEE**

El Ing. Melquicedec Lozano P. Director Académico del CDEE, viajará a España para adelantar sus estudios de Doctorado, en el Programa Doctoral Europeo en Espíritu Empresarial y Gestión de PyMEs de la Universidad Autónoma de Barcelona. En este programa realizará los cursos a lo largo de 18 meses en España y Suecia y luego la Investigación se realizará en Colombia.

## **PRODUCCIÓN INTELECTUAL**

Durante este semestre el personal del CDEE realizó las siguientes producciones intelectuales:

- **Empresas Familiares** es un espacio de reflexión y actualización sobre la problemática de los negocios de familia y las fórmulas mundiales y locales para resolverla. Mediante Empresas Familiares, Revista Dinero, la principal revista de economía y negocios de Colombia, y las organizaciones asociadas al Instituto Colombiano para la Empresa Familiar (ICEF) unen fuerzas para promover el desarrollo y la permanencia de los negocios y de la familia en el tiempo. El Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial - CDEE, de la Universidad Icesi los invita a visitar este sitio y conocer más de las Empresas Familiares, donde Melquicedec Lozano habla sobre el protocolo familiar, cuáles son los beneficios que se persiguen con los compromisos asumidos en él y cómo elaborarlo.
- “Educación Empresarial. El reto del Nuevo Siglo”. Elaborado por Rodrigo Varela V.
- Se ajustó el software de Plan de Negocio ENLACE LTDA, el cuál fue ampliamente utilizado en los cursos de Creatividad Empresarial.
- Se inició la revisión del software de apoyo al texto “Evaluación Económica de Proyectos de Inversión”

## **VISITANTES:**

El Director del Programa JOVENES EMPRENDEDORES EXPORTADORES, del Ministerio de Comercio Exterior Dr. Juan Gabriel Perez, visitó la Universidad Icesi para reunirse con los Doctores Rodrigo Varela, Hugo Barreto, Carlos Andrés Cruz y la Administradora Susana Ariza, para definir elementos del Convenio de Capacitación firmado para la asesoría en la elaboración de Planes de Negocio y Plan Exportador de los JEE de la región suroccidente.  
(Foto)

### **Visita del BID**

El mes de octubre, representantes del Banco Interamericano de Desarrollo, BID, los doctores Fernando A Cossio, Representante BID; Fernando Montenegro, Subrepresentante BID; Carlos A. Novoa Molina, Especialista Sector Fomin; Jose Villatoro Villatoro, Especialista Financiero Fernando Balcazar, Especialista Sector Agricultura. visitaron la Universidad Icesi para conocer en detalle el desarrollo del proyecto “Programa Regional de Capacitación Gerencial para PyMEs de América latina”, que el Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial, CDEE, ha venido desarrollando durante los últimos 3 años. Después de su evaluación, avalaron la continuidad del proyecto y felicitaron a los colaboradores de esta unidad académica de la Universidad.

## **PLANES DE NEGOCIO:**

Los planes de negocio que se mencionan a continuación, fueron desarrollados por los estudiantes del curso de Creatividad Empresarial en el Semestre Junio – Diciembre de 2001. Seleccione el área de su interés y encontrará la información bibliográfica y el número de clasificación con el que podrá ubicar el libro en el Centro de Documentación del CDEE - Universidad Icesi.

- Sector No.1 Agricultura Caza y Pesca; ganadería y silvicultura
- Sector No.2 Explotación de Minas y canteras
- Sector No.3 Industrias Manufactureras
- Sector No.4 Electricidad, gas y vapor
- Sector No.5 Construcción
- Sector No.6 Comercio al por mayor y menor, hoteles y restaurantes
- Sector No.7 Transporte almacenamiento y comunicaciones
- Sector No.8 Financiero, seguros y servicios a compañías
- Sector No.9 Servicios sociales y comunales

Catálogo público: <http://biblioteca.icesi.edu.co>

Sector No.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Producción y comercialización de Sandía Amarilla/ Morales, Julián; Kuratomi, Henry A., Nuñez, Juan José. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 111001pcsa</li> <li>• Producción y comercialización de Guayaba orgánica: Ecofruver/ García Materon, Alejandro. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 111001ecog.</li> </ul>
Sector No.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Colparragos Ltda/ Delgado Gálvez, Diana; Díaz Delgado, Alejandro; Ramírez Chávez, Leonardo. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 311309colp</li> <li>• Alfajores Colombianos/ Enriquez, calros Alfredo; Arcila, Paola Andrea; Jaramillo, Sandra. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 311703alf</li> <li>• Calzar Ltda/ Martínez, Adriana; Rodríguez, José Luis; Soto, Nini Johanna. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 324010calt</li> <li>• Diseño y confección de bolsos y carteras: A mano Ltda/ Bejarano, Edda Patricia; Castañeda, Rodrigo; Victoria, Paola. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 321208amdc</li> <li>• Comercializadora de nuevos productos “Franco y Asociados”/ Franco, carlos Andrés; Fernández, Luis Gabriel; Betancur, Katherine. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 311304cnpf</li> <li>• Comercializadora de nuevos productos alimenticios</li> <li>• Procesadora de frutas naturales frunat s. A./ Cordoba, Claudia Marcela; Sánchez, Ana María; Sánchez, Diego Fernando. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 311302pfn</li> <li>• Velomanias Ltda/ Duque, Luis Antonio; Fernández, Carlos William; Prieto, Ricardo. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 352913vel</li> </ul>
Sector No.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exportación de pulpa de lulo a Canadá/ Giraldo, Juliana; Pulido, Angélica; Echeverri, Angela M. – Cali: Icesi, Cdee, 2001. – 6101expf</li> <li>• Exportación de mermelada de lulo a Miami “Colombian Fruits”/ Mondragón P., Carolina; Ortiz L., Natalia; Rojas R., Ana Cecilia. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 610121exmcf</li> <li>• Comercialización de papa empacada al vacío: Del surco Ltda/ Parada, Margie Cristina; Arteaga, Luis Alejandro. – Cali: Icesi, Cdee, 2001. – 620102dsc</li> <li>• Colorantes Ltda/ Gonzalez Juan Manuel; Patiño, Leonardo; Victoria, Juan David. – Cali: Icesi, Cdee, 2001. – 620109col.</li> <li>• Golfworld/ Meneses, Angela; Arroyave, Carolina; Reyes, Daniel. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 621902golf</li> <li>• Neo-Tokyo/ Martínez, Diego Fernando; Vejarano Hurtado, Iván Darío. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 621203net</li> <li>• Comercializadora de condones a través de un dispensador “Condon Express” / Arismendi M., Luisa Fernanda; Gallardo M., Diego Mauricio; Martínez M., Humberto. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 620901cce</li> <li>• Distri-med. S.A. / Grau, Jorge Andrés; Latorre, Martín; Quintana, Lina María. – Cali: icesi, cdee, 2001. – 620901dism.</li> <li>• Comercializadora Mlf Trading of Miami inc/ Bustamantem, Luis Javier; Camacho, Mauricio; Quiñónes, Fanian Andrés. Cali: Icesi, cdee, 2001. – 621506cmf</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Productora y maquiladora de corazones de palmito tipo exportación: Exportpalm Ltda/ Bueno, Marcela Beatriz; Durán, Rosana; Rivera, María Claudia. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 610108expal</li> <li>Exportación de chaquetas: Extremesport Ltda/ Alzate A., Ana Lucia; Cortés M., Mónica; Ruiz, Lina Marcela. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 610202exch.</li> </ul>
Sector No.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>Localizador de personas Wherify/ Meneses, Maribel; Jaimes, Olga Marcela; Rosero, Xiomara. – Cali: Icesi, Cdee, 2001. – 720000lpw</li> <li>R&amp;A Comunicaciones/ Arana Flórez, Diana Marcela; Charry Corrales, Diana Marcela; Muñoz Vidal, Elsa Catalina. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 7200rya</li> <li>Pc-guro Ltda. / Muñoz, Jhon Fredy; Muñoz, Jhon Harvey; Guzmán, Jair Abadía. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 820001pcg</li> </ul>
Sector No.8	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compañía especializada en pasivos: CEP. Proyectamos tu futuro pensional. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 832302cep</li> <li>Empresa maquiladora de sachets "Sachet pack"/ Sinisterra, Carlos José; Tafur, María Claudia; Giraldo, Verónica. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 8329emsp.</li> <li>Pc-guro Ltda: Seguros para computadores/ Muñoz, Jhon Fredy; Muñoz, Jhon Harvey; Guzmán, Jair Abadía. – Cali: icesi, cdee, 2001. – 820001pcg</li> </ul>
Sector No.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cinema oriente/ Gómez Rebolledo, Pilar Eugenia; Gutiérrez Ordóñez, María Victoria; Pérez Jaramillo, Lina María. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 949006cio</li> <li>Spa San Andres/ Pérez, Carlos Andrés; Noreña, Diana Lucia; Jurado, Claudia. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 939905ssa</li> <li>Un mundo de fantasia/ Valenzuela, Wendy C.; Restrepo, Marcela; González, Camilo. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 949007umf</li> <li>Sala para eventos deportivos Sporter Ltda/ Bernal Vásquez, Esteban; Mugarabi, Elias; Nogales, Victoria Eugenia. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 949024seds.</li> <li>Online Learning Simplified/ Valderrama Concha, Marcela; Zuluaga Villota, Fabio Andrés. – Cali: Icesi, cdee, 2001. – 931001ols</li> <li>Online Learning Simplified (OLS)/Valderrama Concha, Marcela; Zuluaga Villota, Fabio Andrés. – Cali, Icesi, cdee, 2001. – 931001ols</li> </ul>

### **NUEVOS LIBROS:**

El material bibliográfico que se mencionará a continuación, fueron adquiridos en el segundo semestre del año 2001 y los pueden consultar a la siguiente dirección electrónica <http://biblioteca.icesi.edu.co/cgi-bin/w207.sh> y/o directamente con el Centro de Documentación – CDEE:

- ✓ How to make a business plan – for a small firm
- ✓ Starting and Running Your Own Business
- ✓ Accounting for a Small Firm
- ✓ Marketing for a Small Firm
- ✓ Selling to Large Firms – a guide for Small Firms
- ✓ Franchising-asaroutetoSelf-employment
- ✓ How to Start Exporting – a guide for Small Firms
- ✓ Tendering for Government Contracts - for Small Firms
- ✓ Trade Credit – a guide to Credit Management for Small Firms
- ✓ Making the Cash Flow – Guides for Suppliers & Buyers

- ✓ Better Payment Practice – A guide to credit management
- ✓ Employing Staff – A guide to Regulatory Requirements
- ✓ Financing your Business – sources of finance & advice
- ✓ Buying a Franchise - prosandcons
- ✓ A Guide to help for Small Business - sources of information
- ✓ Setting up in Business-A guide to Regulatory Requirements
- ✓ Starting your own business – form & information you need.
- ✓ Self assessment – guide for keeping records for self employed

## **BUZON**