



# INNOVANDO

## BOLETIN EMPRESARIAL

No. 5

DICIEMBRE DE 1991

Centro de desarrollo del Espíritu Empresarial - CDEE  
Instituto Colombiano de Estudios Superiores de Incoolda - ICESI  
Cali (Valle) - COLOMBIA, SURAMERICA

### EDITORIAL

## VI CONGRESO LATINOAMERICANO SOBRE ESPIRITU EMPRESARIAL

Los días 6, 7 y 8 de mayo de 1992, el CDEE - ICESI en asocio de la Escuela de Administración de Negocios (EAN) realizará en Bogotá el VI Congreso Latinoamericano sobre Espíritu Empresarial, evento que como ya es tradicional contará con una nutrida participación de estudiantes, profesores, directivos Universitarios y de muchos empresarios para conocer los nuevos desarrollos en educación y en investigación empresarial, para establecer vínculos que fortalezcan la red empresarial Latinoamericana. Paralela con el congreso tendrá lugar la V Muestra Empresarial en la cual los empresarios y los programas de promoción Empresarial exhibirán sus productos y formalizarán nuevos nexos Comerciales.

Igual que en los congresos anteriores se espera una nutrida participación de distinguidos conferencistas internacionales y nacionales y de un número grande de estudiantes y directivos de los diversos países del Continente Americano.

Esperamos exceder los 600 participantes que tuvimos en Santiago de Chile en el V Congreso Latinoamericano, razón por la cual desde ya les solicitamos reservar esas fechas, empezar a elaborar un plan de financiación y asistir al VI Congreso pues estamos seguros que será de las mejores inversiones que usted podrá hacer en 1992. Allá lo esperamos.

Sobre el VII Congreso deseamos informar que algunas universidades mejicanas y una española ya han mostrado interés en hacerlo en asocio del ICESI, si alguna otra entidad está interesada le agradeceríamos se comunicara con el CDEE - ICESI.

Para mayores informes sobre el VI Congreso, favor comunicarse con una de las siguientes personas:

CDEE - ICESI  
Att. Dr. Jorge E. Jiménez

A.A. 25608  
Tel: 551272  
CALI - COLOMBIA

EAN  
Att. Dr. Orlando Salinas

A.A. 100888  
Tel: 2497581  
BOGOTÁ - COLOMBIA

## FRASES PARA MEDITAR

*Las personas con valor y con carácter resultan siempre incómodas e inquietantes a los demás.*

Hermann Hesse

- *Integridad Intelectual: No decir una cosa mientras se piensa, se significa o se hace otra.*
- *Coraje Intelectual: Decir lo que usted honestamente piensa, aún si es poco popular.*
- *Éxito es crear y dar oportunidades de trabajo.*
- *Standardización y creatividad son cualidades mutuamente excluyentes.*
- *Todo aquello que la mente pueda concebir, con confianza puede ser logrado.*
- *La Imaginación es más importante que la información (Albert Einstein).*
- *Ignorancia, poder y orgullo son una mezcla mortal en cualquier persona; son una bomba atómica en un Directivo.*

## ACTIVIDADES DEL CENTRO

### - CAMPO DE VERANO EN ESPÍRITU EMPRESARIAL

Las actividades del semestre se iniciaron con la realización del Campo de Verano en Espíritu Empresarial, un programa en el que los participantes además de divertirse y recrearse, realizaron una serie de actividades orientadas a su desarrollo personal.

El programa, dirigido a estudiantes de bachillerato entre los 14 y los 18 años, tuvo como objetivo fundamental el que los jóvenes alcanzaran una visión general del sistema económico de la libre empresa y de los procesos de creación y

administración de negocios, y que además conocieran algunas técnicas que permitan el mejoramiento de su capacidad creativa y de liderazgo. La formación básica sobre el manejo de micros y del paquete "Lotus" complementaron el contenido del curso. El seminario fue desarrollado mediante conferencias, talleres, actividades en la sala de cómputo, presentación de audiovisuales, actividades deportivas, recreativas y visitas a las empresas MAC S.A. y Lloreda Jabones.

### - SEMINARIO EN PALMIRA

El CDEE y la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la Universidad Nacional Seccional Palmira ofrecieron en esa ciudad el seminario "Oportunidades Empresariales en los sectores Agropecuario y Agroindustrial". El objetivo de este seminario fue "impulsar a los participantes a identificar las diferentes formas de desempeñarse como agentes de cambio socio-económico y a contribuir al desarrollo de su región, aprovechando al máximo las oportunidades que se presentan, de manera particular en el sector agropecuario y agroindustrial.

Algunos de los temas tratados en el seminario fueron:

El Espíritu Empresarial y el desarrollo socio-económico  
Proceso de formación de negocios  
Entidades de apoyo a la creación de empresas

### - SEMINARIO PARA ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS

Con la participación de 35 personas, se llevó a cabo el Seminario sobre Espíritu Empresarial para Estudiantes Universitarios, el cual debido a la gran acogida que siempre ha tenido entre el estudiantado del ICESI, se ha realizado durante

los últimos seis semestres. El objetivo de este seminario es motivar a los participantes a orientar su actividad académica en la universidad con una finalidad empresarial. El seminario se llevó a cabo por medio de conferencias, talleres y visitas a Empresas. Entre las empresas visitadas se encuentran Inducueros, Mac y Añños el Chef.

### - DOCENCIA EN COLEGIOS

Desde el mes de septiembre se viene dictando en el Colegio Sagrado Corazón un curso sobre creación de empresas. Este curso es tomado como una materia electiva y asisten a él 35 alumnas de 10º grado. Se tiene previsto que para este curso las alumnas realicen negocios reales, visitas a empresas y talleres.

### - SEMINARIO PARA PROFESORES DE PRIMARIA

Del 16 al 21 de octubre se realizó en las instalaciones del ICESI, el Seminario sobre Espíritu Empresarial en la Educación Primaria. El objetivo de este seminario fue mostrar a los maestros de primaria la importancia que su actividad docente tiene en la formación de los valores propios del Espíritu Empresarial. El seminario contó con la participación de 33 profesores de primaria de los siguientes colegios:

Escuela Manuel Murillo Toro Km. 26  
La Presentación del Aguacatal  
Colombo Británico  
Gimnasio La Colina  
San Luis Gonzaga  
Juanambú Aspaen  
Pío XII  
Bolívar  
Coomeva  
Academia Militar José María Cabal  
Cooperativo Nuestra Señora de Los Remedios

### – INVESTIGACION

La Administradora Lilian Yaffe, ex-alumna del ICESI, realizó junto con el Doctor Rodrigo Varela tres investigaciones en el área de evaluación de proyectos tituladas:

- **LA TASA CRÍTICA DE FINANCIACIÓN EN LA EVALUACIÓN ECONÓMICA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN.** En esta investigación se desarrolló un modelo que permite determinar cuál es el costo máximo de capital (tasa crítica) que un proyecto puede soportar manteniéndose factible, en función del porcentaje de financiación, la tasa mínima de retorno y la tasa de retorno al hacer el proyecto de contado.
- **LA FINANCIACIÓN EN LA DECISIÓN DE INVERSIÓN.** En esta investigación se desarrolló un modelo matemático que permite conocer el efecto que sobre la tasa de retorno con dinero prestado tiene el costo del Capital prestado y el porcentaje de financiación.
- **POLÍTICAS DE DESARROLLO DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA.** Se desarrollaron modelos matemáticos y reglas de decisión que permitan difundir los procesos de desarrollo de capacidad productiva teniendo en cuenta factores inflacionarios, equipos de diferente capacidad, valores de mercado y tasas mínimas de retorno.

### – SOFTWARE EDUCATIVO

Durante este semestre el CDEE contó con la colaboración de María Cristina



Delgado, estudiante en práctica de Ingeniería de Sistemas. María Cristina ha estado actualizando los programas de computador que se utilizan en el curso de evaluación de proyectos, aprovechando las posibilidades que dan los nuevos equipos, lenguajes y técnicas de programación.

### – CENTRO DE DOCUMENTACIÓN EN ESPIRITU EMPRESARIAL



Cada día aumenta el nivel de consulta del Centro de Documentación del CDEE, numerosos estudiantes y profesores investigadores de las universidades de Cali y del suroccidente colombiano visitan el Centro, con el propósito de obtener información para su labor de investigación. También consultan el centro de documentación un buen número de estudiantes y egresados del ICESI, y estudiantes de otras universidades, en busca de información para sus planes de negocio.

Las siguientes son algunas de las adquisiciones más recientes sobre el tema de Espíritu Empresarial que ha hecho el Centro de Documentación.

- **THE MCGRAW-HILL GUIDE TO STARTING YOUR OWN BUSINESS: A STEP-BY-BLUEPRINT FOR THE FIRST-TIME ENTREPRENEUR.** Stephen C. Harper.

- **THE HOME OFFICE BOOK: HOW TO SET UP AND USE AN EFFICIENT PERSONAL WORKSPACE IN THE COMPUTER AGE.** Mark Alvarez
- **THE ORGANIZED EXECUTIVE: NEW WAY TO MANAGE TIME, PAPER, AND PEOPLE.** Stephanie Winston.
- **WHAT THEY STILL DON'T TEACH AT HARVARD BUSINESS SCHOOL:**

**MORE NOTES FROM A STREET-SMART EXECUTIVE.** Mark H. McCormack.

- **DEVELOPING NEW ENTREPRENEURS.** Entrepreneurship Development Institute of India Ahmedabad.
- **COMO MONTAR SU PROPIO NEGOCIO.** Jarvey Rincon Rios.
- **ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT PROGRAMME IN INDIA & ITS RELEVANCE TO DEVELOPING COUNTRIES.** V. G. Patel.
- **SELF-MADE IMPACT MAKING ENTREPRENEURS.** Gautam Raj Jain, M. Akbar Ansari.

También entraron a formar parte del Centro de Documentación durante este semestre, 30 planes de negocios realizados por los alumnos de los cursos de Creatividad Empresarial de los planes de Administración de Empresas diurno y nocturno, de Ingeniería de sistemas y de la Especialización en Negocios Internacionales.

### – NUEVA EDICIÓN DEL LIBRO "INNOVACION EMPRESARIAL"

La oficina de publicaciones del ICESI imprimió una nueva edición del Libro "Innovación Empresarial Una estrategia de Desarrollo", escrito por el Doctor Rodrigo Varela. Este libro es el texto guía de los Cursos sobre Espíritu Empresarial que ofrece el CDEE y está a la



venta en las oficinas de Publicaciones del ICESI y en las librerías.

#### - EL CDEE PRESENTE EN PUBLICACION VENEZOLANA SOBRE ESPIRITU EMPRESARIAL

El IESA acaba de publicar el Libro "Iniciativa Empresarial", de Henry Gómez Samper y Rómulo Sánchez Rodríguez. Compiladores. El libro se basa en las ponencias presentadas durante el primer "Congreso Latinoamericano de Investigación en la Iniciativa Empresarial". En él aparece publicado el trabajo investigativo "La actitud frente al Riesgo en Egresados y Estudiantes de los planes de Administración de Empresas e Ingeniería Industrial de la Universidad del Valle", realizado por el Doctor Rodrigo Varela V. y el Ingeniero Jorge Enrique Jiménez.

#### - ARTICULOS

Los siguientes son los artículos publicados por el centro durante este semestre.

Las personas interesadas pueden consultarlos o solicitar copias en las oficinas del CDEE.

- \* "Los Seminarios Empresariales en la Educación Secundaria" - INTERMAN 1991
- \* "Entrepreneurship Education in Latin América" 18th International Small Business Congress Nashville, Tennessee, U.S.A. Oct. 1991.
- \* "La Financiación en la Decisión de Inversión". ICESI. Octubre 1991.
- \* "La Tasa Crítica de Financiación en la Evaluación Económica de Proyectos de Inversión". ICESI. Octubre 1991.
- \* "El nuevo Ambiente Mundial y el Papel del Ingeniero en él". II Encuentro de Egresados de Ingeniería Industrial Universidad del Valle, Noviembre 1991.
- \* "Política de Desarrollo de la Capacidad Productiva". ICESI. Diciembre 1991.
- \* "Como ser efectivo en la Educación universitaria". ICESI. Diciembre 1991.

#### - PUBLICACIONES DEL CINDE



El CDEE es corresponsal del Centro Internacional de Desarrollo Económico CINDE, organismo que continuamente publica informes sobre investigaciones

de Política Económica. En nuestro Centro de Documentación pueden ser consultados estos informes y si es del interés, tramitada su adquisición. Las publicaciones más recientes que hemos recibido son las siguientes:

- \* LESSON IN DEVELOPMENT: A COMPARATIVE STUDY OF ASIA AND LATIN AMERICA. Seiji Naya, Miguel Urrutia, Shelley Mark and Alfredo Fuentes.
- \* ADJUSTMENT, GROWTH, AND DEBT FATIGUE: CAN THE CASE-BY-CASE AND GLOBAL APPROACHES BE COMBINED? Gustav Ranis.
- \* ECONOMIA POLITICA DE LAS INTERVENCIONES DE PRECIOS AGRICOLAS EN AMERICA LATINA. Editores: Anne O. Krueger, Maurice Schiff, Alberto Valdes.
- \* DESARROLLO EN ASIA: EXITO ECONOMICO Y LECCIONES DE POLITICA. William E. James, Seiji Naya, Gerald M. Meier.
- \* LA ARGENTINA QUE PUDO SER. Domingo Cavallo, Roberto Domenech, Yair Mundlak.
- \* RAUL PREBISH EN CEPAL: AÑOS DE ESFUERZO INTELECTUAL CREATIVO. Leopoldo Solís.
- \* ALGUNOS PROBLEMAS EN LA INSTRUMENTACION DE LA POLITICA ECONOMICA. Jesús Silva-Herzog F.
- \* PROMOCION DE EXPORTACIONES Y CRECIMIENTO ECONOMICO. Edgardo Favaro, Claudio Sapelli.
- \* THE MEANING OF AMERICAN FEDERALISM: CONSTITUTING A SELF-GOVERNING SOCIETY. Vincent Ostrom.
- \* EL ECONOMISTA Y EL MUNDO REAL. Arnold C. Harberger.

## ACTIVIDADES ESTUDIANTILES

Los alumnos del Curso de Creatividad Empresarial realizaron este semestre las siguientes actividades prácticas de negocios, las cuales además de darles elementos de unión de grupo, les permitieron cumplir compromisos académicos y recolectar fondos para su excursión de fin de carrera.

— Administración.

Los alumnos de octavo semestre de Administración de Empresas establecieron en la cafetería un puesto para la venta de regalos en los días previos a la celebración de Amor y Amistad. Estos estudiantes organizaron también una rifa de dos tiquetes a San Andrés, venta de camisetas y una fiesta en las canchas deportivas.

— Ingeniería de Sistemas.

Este grupo de estudiantes organizó a principios de semestre la rifa de un tiquete a San Andrés y como antesala a la celebración de su próximo grado se realizó en las instalaciones de Tienda Vieja una gran fiesta.

Ambos grupos realizaron excursiones de fin de carrera a San Andrés, financiados en parte con los fondos recolectados en estas actividades de negocio.

## REVISTA DE LA OEI

Como parte de las actividades que la Organización Empresarial ICESI (O.E.I.) tiene previstas para promover la actividad empresarial, se acaba de publicar el primer número de la revista "Gestión Empresarial". Esta publicación fue posible gracias al gran entusiasmo y dinamismo que la estudiante Pilar Rentería puso en ello y a la respuesta siempre

positiva que nuestro sector empresarial da a las nuevas ideas. Esperamos que muchos más empresarios se vinculen en las próximas ediciones y deseamos larga vida a esta iniciativa de los estudiantes. La revista está a la venta en las oficinas del CDEE.

Aprovechamos para invitar a todos los estudiantes del ICESI a que participen en las actividades de la OEI, que como lo hemos podido comprobar siempre han tenido gran acogida por parte de la comunidad académica y empresarial, por lo que constituye una excelente oportunidad para los estudiantes de canalizar sus iniciativas.

## VISITANTES

Continuamente visitan el CDEE personas de diferentes lugares de Colombia y el continente, con el propósito de conocer nuestros programas y experiencias con miras a establecer programas similares en sus instituciones de origen. El CDEE mantiene sus puertas abiertas para brindar toda la colaboración necesaria en este sentido, pues estamos convencidos que entre más entidades trabajemos sin duplicar esfuerzos, más rápidamente podremos lograr un impacto significativo en el sistema educativo de la región latinoamericana.

Este semestre nos visitó el Señor Sergio Gillaumet, de Córdoba Argentina, quien habla tenido noticias sobre el CDEE del ICESI y de otras entidades de Cali durante el pasado Congreso Latinoamericano sobre Espíritu Empresarial que se realizó en Santiago de Chile. Además del CDEE, Sergio visitó FUNDAEMPRESA, la Fundación Carvajal y el SENA.

También contamos con la visita de la Señora Luisa Burga Rivera, de la Universidad del Pacífico de Lima y del señor Joan Roig Aidasoro del ESADE de Barcelona, como parte de un programa de apoyo en el área educativa de la CEE a Latinoamérica.

## CONGRESOS Y CONFERENCIAS

Este semestre se realizaron en todo el país un número significativo de actividades relacionadas con el tema del Espíritu Empresarial, en las que se contó con una participación muy importante de Estudiantes Universitarios, así vemos que es cada día más grande el interés de nuestra juventud universitaria en el tema de la creación de empresas.

Podemos decir con orgullo que a la gran mayoría de los eventos fué invitado a participar el CDEE del ICESI, esto demuestra el liderazgo que mantiene nuestra institución en el tema, gracias a su constante desarrollo y al respaldo que ha recibido de las entidades que han apoyado sus programas.

También podemos atribuir este liderazgo al interés que hemos tenido siempre por participar en los programas que a nivel internacional se realizan sobre Espíritu Empresarial, creación de empresas, PYME, etc.

Los siguientes son los eventos a nivel nacional e internacional en los que participamos:

### — BARRANQUILLA

En la Universidad del Norte se llevó a cabo el 18 de julio, el seminario "Espíritu Empresarial y Apertura Económica: Alternativas para el desarrollo", organizado por AIESEC. Este seminario contó con la participación de destacadas personalidades de la actividad económica de la Costa Atlántica como los Doctores Arnold Gómez, Gobernador del Atlántico, Felipe Tovar, Director Ejecutivo de la Cámara de Comercio y Doctor Amílcar Acosta, Vice-ministro de Minas. El Ingeniero Jorge Enrique Jiménez dictó una conferencia titulada: "Espíritu Empresarial y Apertura Económica: los retos para el sector educativo Colombiano".

### – CARTAGENA

La Cámara de Comercio de Cartagena y AIESEC organizaron en el mes de octubre el seminario "Espíritu Empresarial Motor del Desarrollo del Siglo XXI", al cual fué invitado el Ingeniero Jorge Enrique Jiménez para dictar una charla sobre el tema de Espíritu Empresarial. Durante este seminario se anunció al igual que en Barranquilla la creación de FUNDAEMPRESA en CARTAGENA.

### – BOGOTA

La Cámara de Comercio de Bogotá, el SENA y AIESEC realizaron el 29 y 30 de Agosto el IV ENCUENTRO UNIVERSIDAD EMPRESA y la II CONFERENCIA NACIONAL DE AIESEC. Las conferencias y talleres de este evento giraron alrededor de los temas: Espíritu Empresarial, Creatividad, Oportunidades Empresariales y Medios de Apoyo a la Creación de Empresas. El CDEE presentó la ponencia: "Espíritu Empresarial y Apertura Económica: Los retos para el sector educativo Colombiano".

También en Bogotá se llevó a cabo del 10 al 12 de mayo el "Primer Congreso Internacional de Creatividad", organizado por la Facultad de Psicología de la Universidad Javeriana. El Congreso contó con la participación de importantes conferencistas nacionales y extranjeros. El CDEE - ICESI participó como asistente.

### – BUCARAMANGA

La Cámara de Comercio de Bucaramanga invitó al Dr. Rodrigo Varela V., Director del CDEE para que dictara una conferencia sobre "Educación Empresarial" en el marco del IV Encuentro de Espíritu Empresarial. Dicha conferencia que contó con una nutrida asistencia de estudiantes y profesores universitarios, se realizó el 17 de septiembre de 1991.

### – ARMENIA

El Dr. Rodrigo Varela V., Director del CDEE, fue invitado a dictar el tema "El Ser y el Hacer Empresarial", en el Programa de Desarrollo del Espíritu Empresarial que la Cámara de Comercio de Armenia ha establecido para promover la formación empresarial entre estudiantes universitarios.

### – VIENA

Durante los días 24, 25 y 26 de junio se realizó en la ciudad de Viena el Congreso de ICSB (International Council for Small Business), al cual asistió el Doctor Rodrigo Varela, Director del CDEE del ICESI.

En este congreso se presentaron ponencias sobre los trabajos y experiencias que sobre el Desarrollo Empresarial han adelantado diferentes países del mundo durante los últimos tres años. Entre estas ponencias figuró el proyecto que sobre Espíritu Empresarial ha venido realizando el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). La Organización Internacional del Trabajo (OIT), e-INTERMAN (International Management Development Network).

Durante estas reuniones también fueron escogidas para ser publicados los casos más representativos a nivel mundial en el área de desarrollo empresarial. El caso del CDEE-ICESI con sus programas de formación empresarial para jóvenes estudiantes de bachillerato fué uno de los escogidos. Es de resaltar que este fué el único caso del área latinoamericana incluido en la primera selección.

De acuerdo con los resultados de este Congreso, Colombia es el país latinoamericano con mejores perspectivas en la promoción y estudio del Desarrollo del Espíritu Empresarial y dentro del país, el ICESI es la Institución que de manera más articulada y constante ha liderado este desarrollo.

Entre otros resultados emanados de esta participación internacional del ICESI, se

debe nombrar el encuentro adelantado entre el 27 y el 28 de junio con funcionarios de las Naciones del Este Europeo, interesados en conocer experiencias y modelos sobre desarrollo empresarial con el fin de implementarlos en sus países, ahora que las transformaciones sociales y económicas en estas regiones así lo imponen.

### – NASHVILLE

Entre el 29 de septiembre y el 2 de octubre se celebró en la ciudad de Nashville en el estado de Tennessee, EE.UU. el Décimo Octavo Congreso Internacional de Pequeños Negocios (Small Business Congress), evento en el cual intervino como miembro del panel sobre educación empresarial en América Latina el Doctor Rodrigo Varela V., donde presentó el trabajo "Entrepreneurship Education in Latin American".

Algunas de las temáticas abordadas en este congreso fueron: Las tendencias generales del siglo XXI, la tecnología y su papel en el desarrollo de nuevas empresas, la política pública y el desarrollo empresarial.

Delegados de 40 países participaron en este congreso, destacándose la numerosa participación de japoneses, coreanos y chinos. También fué notoria la presencia de delegados de Europa del Este, empeñados en realizar contactos con inversionistas occidentales y en conocer las nuevas tendencias y directrices del mercado mundial. Al parecer grandes capitales se invertirán en estos países en desmedro de las inversiones planeadas para América Latina, región que en esta oportunidad tuvo una modestísima participación.

El Congreso número XIX se realizará en Polonia. La bibliografía y el material de las temáticas abordadas pueden ser consultadas en el CDEE.

- LIMA

Por designación de los organizadores de la XXVI Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuela de Administración (CLADEA), el Dr. Rodrigo Varela V., Director del CDEE fue encargado de coordinar el programa académico del taller "Pequeña y mediana empresa en el Sector informal". Ello exigió una revisión de ponencias, participación en Lima con el comité organizador para la definición del programa final y coordinación de las presentaciones durante la Asamblea realizada del 22 al 26 de septiembre y 1991

- SEATTLE

Entre el 2 y el 5 de octubre el Dr. Rodrigo Varela V. realizó una visita académica a las Facultades de Ingeniería y de Administración de la Universidad de Washington en Seattle y estableció el primer contacto para diseñar un programa de intercambios con dicha Universidad.

- PROPEL

El CDEE del ICESI fué invitado al Taller de Expertos que con motivo del inicio de sus actividades convocó PROPEL para definir los programas y las actividades básicas que realizará a nivel Latinoamericano. El CDEE quedó inscrito como consultor en el área de Desarrollo del Espíritu Empresarial. PROPEL es el programa de promoción de la pequeña Empresa latinoamericana, y ha sido financiado por FUNDES Suiza.

ESTUDIO

- BECA DEL GOBIERNO BELGA A FUNCIONARIO DEL CDEE.



El Ingeniero Melquicedec Lozano, funcionario del CDEE, fué distinguido por el Gobierno Belga, con una Beca para participar en el "Sejour" para Dirigentes de Centros de "Management" Latinoamericanos, el cual se realizó en Europa de septiembre a diciembre de este año. Este seminario es organizado cada año por el "Fonds Leon A Bekaert" y financiado por la Agencia General para la Cooperación y el Desarrollo (AGCD), entidad estatal del país anfitrión.

LA ASOCIACION DE EMPRESARIOS UNIVERSITARIOS ACE

El Centro es miembro de "The Association of Collegiate Entrepreneurs" ACE, cuya misión es unir empresarios de todo

el mundo y de todas las edades, incluyendo tanto a aquellos que ya poseen un negocio propio como a aquellos que aspiran a convertirse en empresarios.

ACE busca crear un vínculo que permita beneficiar a los jóvenes empresarios superando sus desventajas y brindando la oportunidad de crear una amplia red de contactos empresariales.

Las cuatro áreas: Contactos, Inspiración, Credibilidad y Educación, constituyen la base sobre la cual se construyen los programas de ACE.

El CDEE considera que esta organización brinda oportunidades muy valiosas para nuestros jóvenes interesados en la actividad empresarial y por ello pone a disposición de la comunidad ICESI, toda la información que recibe constantemente de ACE. Los invitamos por lo tanto a que visiten el centro y consulten la información que recibimos de ACE y se vinculen a sus actividades.

AGRADECIMIENTOS:

Al cerrar este año de 1991, el CDEE - ICESI agradece a todas las Empresas y empresarios, estudiantes, exalumnos, profesores y directivos universitarios, que le brindaron apoyo y le dieron confianza en el desarrollo de sus programas, y los invita a mantenerse unidos e informados de las actividades del CDEE - ICESI.

FELIZ Y PROSPERO AÑO DE 1992 A TODOS LOS LECTORES DE INNOVANDO.



## INNOVANDO

DIRECTOR GENERAL  
RODRIGO VARELA

REDACTOR DEL BOLETIN  
JÓRGE ENRIQUE JIMENEZ

Calle 18 No. 122-135 (PANCE)  
Apertado A. 25608 (Unicentro)  
Teléfonos: 552334 - 31 Ext. 225  
Fax: (57) (23) 552345  
Cali - Valle (Colombia)  
SURAMERICA



## OFERTAS



ALEXIS FDO. BARRERA R.  
Administrador

Conservación y Tratamiento de Aguas  
Montaje, Servicios y Mantenimiento  
de Piscinas y Similares  
Diseño de Instalaciones Hidráulicas y Sanitarias  
CALLE 12A No. 23C-46 CALI TEL. 562682



## Detalles y Detallitos

La boutique de  
sus fiestas

Nuestro exclusivo servicio organiza  
todo lo relacionado con:

- Fiestas Infantiles
- Quince Años
- Primeras Comuniones
- Grados

- Bodas
- Todo tipo de fiestas

Anmargret Mejía

Avenida 4A Norte No. 37-AN-84

LA PASARELA LOCAL 2-110 TEL: 677106-04

Visítanos para tener el agrado  
de atenderlo