

innovando

UNIVERSIDAD
ICESI

Edición No. 19

Boletín Informativo del Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial de la Universidad Icesi

Julio a Diciembre de 1998

EDITORIAL

En este Innovando, que marca el inicio de los 15 años del Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial deseo compartir con ustedes algunas ideas de uno de mis profesores en esta área, el Dr Jeffrey A. Timmons, académico de reconocido prestigio internacional quien ha sido profesor de Espíritu Empresarial en Babson College, Harvard y varias Universidades Europeas. Dice el profesor Timmons:

"Espíritu Empresarial es una forma de pensar, razonar y actuar enmarcada en una obsesión por la oportunidad, con enfoque holístico y con un liderazgo muy bien balanceado. Los resultados del Espíritu Empresarial se manifiestan en la creación, crecimiento, realización y renovación de valor, no solo para los propietarios sino para todos los miembros participantes. En el centro de este proceso está la creación y/o reconocimiento de oportunidades, lo cual requiere una voluntad y una disposición para asumir riesgos - tanto personales como financieros - pero en una forma muy calculada y orientada a dirigir y a convertir los factores negativos para el éxito, en hechos positivos. Normalmente, los empresarios innovadores que conciben, crean y dirigen estas organizaciones, desarrollan estrategias y tácticas que son frugales en la administración de los recursos que ellos acumulan.

Hoy en día el Espíritu Empresarial ha evolucionado y se ha convertido en un concepto muy rico y muy amplio. La noción de obsesión de la oportunidad ha pasado de ser solo un concepto asociado con el inicio de una empresa a cubrir todo tipo de organización en todas las etapas de desarrollo. Por lo tanto Espíritu Empresarial puede aplicarse - y falla de aplicarse - en empresas nuevas y viejas, en pequeñas, medianas y grandes, de crecimiento acelerado o lento, en privadas, sin ánimo de lucro y públicas, en todas las regiones geográficas del mundo y en cualquier etapa de desarrollo de una nación, independientemente de la concepción política.

Los líderes empresariales proyectan, transmiten e inyectan imaginación, motivación, compromiso, tenacidad, integridad, trabajo de equipo y visión. Enfrentan constantemente lecciones y dilemas paradójicos y deben encontrar confort y satisfacción en esas situaciones ambiguas y contradictorias. Muy pocas veces el Espíritu Empresarial se reduce a una

propuesta de hacerse rico rápidamente, mas bien es un proceso de construcción y continua renovación de flujos de recursos hacia la constitución de un valor agregado a largo plazo. El resultado neto de este proceso de construcción de valor es el crecimiento económico de la sociedad y el beneficio para muchos ciudadanos en múltiples formas.

Para muchas grandes compañías la revolución del Espíritu Empresarial les está permitiendo salir de la edad de las cavernas. Uno de los más excitantes y agradables desarrollos de esta década de final del siglo, es la respuesta que muchas grandes empresas le están dando a la recuperación de los principios básicos del Espíritu Empresarial y del liderazgo a través de él. Juntas Directivas y grupos gerenciales han lanzado experimentos y estrategias para volver a instalar en sus empresas la cultura y las prácticas que caracterizan al razonamiento y la acción basados en Espíritu Empresarial. La nueva generación de ejecutivos va a tener muchas oportunidades para trabajar en ambientes verdaderamente empresariales, en vez de tener que seguir trabajando para ambientes brontosauriales.

El aceptar y adaptar los principios básicos del liderazgo basado en Espíritu Empresarial es la opción que múltiples empresas han vuelto a encontrar en su lucha de sobrevivir, renovarse y progresar".

Creo que el mensaje del Profesor Timmons es bien claro y nos plantea la responsabilidad que todos tenemos, bien sea que ya estemos en la cultura del Espíritu Empresarial o en la brontosaurial, de hacer nuestros aportes tanto con los jóvenes en formación como con los ejecutivos en acción, para poder insuflarles y sembrarles el cultivo perenne del Espíritu Empresarial.

Esta seguirá siendo la misión y el propósito del CDEE al iniciar su decimoquinto año de actividad en la promoción y el desarrollo de una cultura basada en Espíritu Empresarial.

RODRIGO VARELA V., Ph.D.

CENTRO DE DESARROLLO DEL ESPÍRITU EMPRESARIAL

CONGRESOS INTERNACIONALES

Los días 9, 10 y 11 de Noviembre se efectuó en San José, Costa Rica, la XII Versión del Congreso Latinoamericano de Espíritu Empresarial en convenio entre la Universidad Icesi y el Instituto Tecnológico de Costa Rica. El certamen Internacional contó con una excelente organización y un buen nivel de calidad en las disertaciones. Un total de ochenta y cinco colombianos de varias universidades del país se hicieron presentes. Así mismo, asistieron representantes de: Panamá, Nicaragua, España, Estados Unidos, Venezuela, Chile, Ecuador, México, Costa Rica, Colombia.

El XIII Congreso se realizará en Septiembre de 1999 en la ciudad de Santafé de Bogotá, Colombia, en asocio entre el CDEE de la Universidad Icesi y el Centro de Desarrollo Empresarial de la Escuela de Administración de Negocios EAN. Desde ya invitamos a estudiantes, profesores, investigadores y directivos universitarios; así como a empresarios y funcionarios públicos y privados, para que programen su asistencia a este importante evento. La información para inscripciones o presentación de ponencias

puede ser solicitada a: Orlando Salinas Gómez. E-mail: Osalinas@impsat.net.co Teléfonos (571)5400330 Fax (571)3146757. Santafé de Bogotá, Colombia.



Vemos aquí dos profesores de la Universidad Industrial de Santander y (a la derecha) al Ingeniero Melquisedec Lozano, del CDEE, quienes participaron en el XII Congreso Latinoamericano de Espíritu Empresarial.

ACTIVIDADES INTERNACIONALES

EMPRESARIOS JOVENES DEL ORBE

- ◆ El Director del CDEE, Doctor Rodrigo Varela, lideró el proceso de selección de candidatos egresados de la Icesi para participar en la "Conferencia Mundial de Jóvenes Emprendedores" realizada en Lyon, Francia. El egresado Jaime Alberto Tascón Ocampo, fue escogido finalmente por CLACDS entre los veinte empresarios jóvenes a asistir por Latinoamérica. El evento congregó más de 300 empresarios jóvenes del planeta.



CONCURSO LABELL

- ◆ El proyecto Electrogas del Norte, realizado por los estudiantes María Fernanda Peña, Octavio Ramirez, Luis Fernando Ramirez, bajo la supervisión del Profesor Jorge Enrique Jimenez en el curso de Creatividad Empresarial, resultó elegido como uno de los ganadores del Concurso Latinoamericano de Planes de Negocios de Empresas Sostenibles. Este concurso es organizado anualmente por el World Resources Institute de Washington. Las personas que deseen información sobre el concurso o sobre el World Resources Institute pueden consultar en la siguiente dirección de internet: www.wri.org

25th ISBC, SAO PAULO

- ◆ El Doctor Rodrigo Varela fue conferencista invitado de la 25 International Small Business Conference, realizada en Sao Paulo-Brasil. Asistieron mas de 1200 participantes de 46 países del mundo. El Doctor Varela presentó la conferencia "Universidad + Educación Empresarial = Líder. Empresariales", la cual tuvo una gran acogida entre los asistentes.

PROYECTO BID

- ◆ Durante este semestre se dió inicio a las actividades de este importante proyecto con una visita a la Universidad de Quebec en Trois Rivières, Canadá. Con esta visita se pudo conocer la experiencia que ha tenido el Instituto de Investigación sobre la pequeña y mediana empresa, el cual realiza desde hace cuatro años un proyecto similar con la empresa Bombardier.

Actualmente el CDEE de la Universidad Icesi está contactando un grupo de empresas Vallecaucanas para seleccionar de entre ellas la que entrará a formar parte de este proyecto en el papel que hemos denominado "Empresa Pivote".

Durante el próximo semestre esperamos tener seleccionada esta empresa para seguir adelante con el desarrollo del proyecto. Las personas interesadas en conocer sobre este y otros proyectos que adelanta el Banco Interamericano de Desarrollo, encontrarán información en la siguiente dirección de Internet: <http://panic.utexas.edu/pyme/>

EL CDEE EN REPUBLICA DOMINICANA

- ◆ El Dr. Rodrigo Varela, en su calidad de consultor de la ONUDI visitó la Republica Dominicana para ayudar a orientar la formulación en el CAMPE- INTEC de un programa de Educación Empresarial en secundaria.

VISITARON EL CDEE

- ◆ La Doctora Luz Marina Tabares de la secretaría de Educación de Santiago de Tolú quien realizó una pasantía de varios días y aprovechó la ejecución del Campo de Verano-98 para asistir a algunas de sus sesiones y conocer las metodologías utilizadas.
- ◆ El Doctor Carlos Novoa, funcionario del BID, visitó el CDEE en octubre pasado. El Doctor Novoa coordinará como representante del BID todo lo referente al proyecto regional de capacitación Gerencial que el CDEE realizará en asocio con esa entidad.

ESPIRITU EMPRESARIAL PARA ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS

- ◆ Un buen número de estudiantes participó en los seminarios de Espíritu Empresarial I organizados por el CDEE para las carreras de economía y Negocios Internacionales, e Ingeniería y Diseño Industrial. Igualmente, se tuvo gran acogida en el Seminario de Nivel II, o seminario especializado, que en esta oportunidad fue orientado por el Doctor Jorge Barragán en el tema de Franquicias. El CDEE convoca a los estudiantes que no han tomado estos seminarios para que en el semestre Enero-Junio de 1999 se inscriban gratuitamente y aprovechen estas oportunidades extracurriculares que les ofrece la Universidad.

ENCUENTRO IBEROAMERICANO DE EMPLEO JUVENIL

Con la ponencia "Empresarios Juveniles" preparada por los Doctores Rodrigo Varela y Melquicedec Lozano, el CDEE se hizo presente en el "II encuentro Iberoamericano Políticas de empleo Juvenil" que se efectuó en la ciudad de Medellín en el mes de Septiembre. El CDEE participó además en la comisión de programas de formación para el desarrollo del Espíritu y la Creatividad Empresarial en Jóvenes. Al evento concurren personas de Brasil, España, México, Uruguay, Argentina, Colombia, entre otros países.

SEMINARIOS EN COLEGIOS

- ◆ El CDEE con el apoyo económico de la Fundación Antonio Restrepo Barco, ejecutó cinco seminarios orientados a la formación de Empresarios Juveniles en los siguientes colegios públicos de Cali: Politécnico Municipal, Santa Librada, Eustaquio Palacios, Hernando Navia Yarón, Normal Nacional de Cali.

FINANCIAMIENTO DE LA INNOVACION

- ◆ El 10 y 11 de Diciembre se realizó en Santafé de Bogotá el seminario Internacional sobre fuentes de financiamiento de la Innovación, organizado por Colciencias.

En este seminario fueron presentadas las experiencias de Argentina, Chile, México, Brasil y por supuesto de Colombia. Así como algunos otros mecanismos multilaterales como el de la Agencia de Cooperación Española y el Banco Interamericano de Desarrollo.

En este seminario se escuchó una vez más, de la voz de reconocidos investigadores que las pequeñas y medianas empresas son el principal agente de innovación y de transferencia de tecnología y que incluso las relaciones Empresa-Universidad son mejores entre la Universidad y las Pymes que entre la Universidad y las grandes empresas.

También se concluyó en este seminario que existen una gran diversidad de fuentes de financiación tanto para la actualización tecnológica como para invertir en desarrollo de nuevas tecnologías, pero que a pesar de que los trámites burocráticos y las exigencias de garantía son un obstáculo, el elemento clave en todo este proceso son las personas. Es decir, nada nos ganamos con buscar fuentes de financiación para invertir en el desarrollo de nuevas tecnologías, sino hay un recurso humano o una cultura organizacional preparada para ello.

PRODUCCION INTELECTUAL

- ◆ En el semestre Julio-Diciembre el CDEE produjo las siguientes publicaciones.

☞ *"Desarrollo del Espíritu Empresarial en la universidades de Cali".*

Rodrigo Varela y Jorge Enrique Jiménez.

☞ *"La Empresa Familiar: Factores contemporáneos y su influencia en la gestión".*

Melquicedec Lozano Posso.

☞ *"Cambios hacia el nuevo siglo".*

Rodrigo Varela V.

☞ *"Universidad + Educación Empresarial = Líderes Empresariales".*

Rodrigo Varela V.

INCUBADORA DE EMPRESAS

- ◆ La Universidad Icesi, por intermedio del CDEE ha estado participando activamente en todos los procesos asociados a la conceptualización y diseño de una Incubadora de Empresas en Cali, pues considera que este mecanismo de apoyo es muy útil para la aparición de nuevas empresas.

En la actualidad un grupo conformado por FUNDAEMPRESA, CDEE- Universidad Icesi, Secretaría de Fomento Económico y Competitividad del Municipio de Cali, SENA, Centro de Productividad del Pacífico y Fundación Corona, esta iniciando el proyecto de elaboración del Plan de Negocio de la Incubadora del Valle del Cauca.



INVESTIGACIÓN EGRESADOS

- ◆ Durante este semestre seguimos adelante con este proyecto de investigación que tiene como objetivo evaluar en la ciudad de Cali, la incidencia que han tenido los programas académicos Universitarios, en la decisión de sus egresados de convertirse en empresarios y/o de generar nuevos proyectos al interior de las organizaciones para las cuales trabajan.

Se realizó la primera etapa de este proyecto que consistió en un sondeo telefónico con una muestra de 500 egresados de la

Universidad Icesi. El sondeo dió como resultado que el 9% de los Ingenieros de Sistemas, el 14% de los Administradores de Empresas del programa diurno y el 23% de los Administradores de Empresas del programa nocturno, se dedican totalmente a la actividad empresarial. Además, un 3%, 6% y 7% respectivamente, son empleados pero al mismo tiempo son empresarios.

El próximo año realizaremos trabajos de campo adicionales, tanto con egresados de la Universidad Icesi, como con egresados de las otras universidades que son objeto del proyecto de investigación.

EL CDEE EN LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES

- ◆ Con motivo de la celebración de los cincuenta años de la Universidad de los Andes, el Doctor Rodrigo Varela fue invitado como Profesor Visitante de la Facultad de Administración donde dictó 3 conferencias y participó en un panel de Empresarios.

OTRAS ACTIVIDADES NACIONALES

- ◆ En la Fundación Escuela Superior COMFANORTE, de Cúcuta, el Ing. Melquicedec Lozano dictó una conferencia sobre Espíritu Empresarial en el mes de Septiembre con participación de unas doscientas personas entre estudiantes, profesores y directivos. Una conferencia similar la dictó el Ing. Lozano en el mismo mes en la Universidad de Pamplona con gran concurrencia de estudiantes.
- ◆ El Director del CDEE impartió una conferencia sobre Espíritu Empresarial y Desarrollo Socio Económico en la Universidad Cooperativa de Santa Marta. Igualmente fue invitado a dictar conferencias en la Universidad Industrial de Santander y en la Universidad del Quindío sobre temas relacionados al Espíritu Empresarial.

DESTACAMOS EMPRESARIOS

Varias personas en representación de diferentes empresas en las cuales son empresarios o empleados, nos honraron con su presencia al aceptar la invitación del CDEE a nuestras diferentes actividades del semestre Julio - Diciembre. Nuestro elevado agradecimiento a: Diego Fernando Barreto, de Metodío Barreto y Cia. Ltda.; Fabio Barona, de FVL Comercializadora; Luis Ernesto Mejía Castro, del grupo MAC; Pedro Manuel Valencia, de la Cámara de Comercio de Cali; Rodrigo Rojas, de Tecnocolor; Juan Fernando Mejía, de Tri-Fit; María Virginia del Risco, de Fundaempresa; Mauricio Spataro, de Obursátiles; Diego Barragán, de Human Transition Management;

Jairo de Jesús Velásquez, de Central de Acabados; Jesús Ospina, de Ospina y Asociados; Belisario Marín Montes, de Promotora de Turismo Santiago de Cali; Guillermo Acevedo, de Via Publicidad; Lilly Estrada de Figueroa y Adolfo León Figueroa, de Distribución Interactiva; Gerardo Rivera, de Lioptext Ltda.

Todos estos funcionarios y empresas contribuyeron con sus experiencias y testimonios en el fomento de desarrollo del Espíritu Empresarial entre nuestro estudiantado. Adicionalmente, fortalecieron los vínculos entre la Universidad y el sector empresarial, hermandad que deseamos continuar con gran esmero y entusiasmo.

ACTIVIDADES INTERNAS

Proyecto WebCT

En 1999 los estudiantes del curso Creatividad Empresarial I, utilizarán la prueba piloto del curso por Internet diseñado usando la herramienta de software educativo WebCT, creada por la Universidad de British Columbia. Este curso por Internet busca complementar la forma de aprendizaje, brindando las siguientes facilidades:

- Consulta del material de apoyo para el curso y presentación de informes a través de Internet.
- Búsqueda de información necesaria para la realización de actividades dispuestas en el salón de clase
- Realización de chats para aclarar inquietudes con el profesor de la materia
- Seguimiento de las actividades programadas para el curso, al igual que el desempeño académico

Planes de Negocio

Los siguientes planes de Negocio son algunos de los desarrollados por los estudiantes de creatividad Empresarial en el semestre Julio-Diciembre de 1998.

- CDNET
- REDES LTDA.
- CUARTO CANAL PUBLICIDAD
- SECONTROL LTDA.
- AUDIOVOX LTDA.
- COMERCIALIZACION DE ROPA
- TECNIDATOS LTDA.
- PLANIREDES

- SALUD PREPAGADA PARA PERROS
- CONSULTORIAS EN AREAS FUNCIONALES
- CENTRO DE AYUDAS UNIVERSITARIAS
- ARS NOVA: ESCUELA PROFESIONAL DE MUSICA
- LA NUEVA ALHAMBRA
- AGENCIA DE FINCA RAIZ
- BAR BRUSELAS: VENTA DE LICOR Y COMIDAS RAPIDAS
- CARGO VAN LTDA: SERVICIO DE REPARACION, AJUSTE DE CARROCERIAS Y ASESORIA TECNICA
- SERVINCO LTDA: SERVICIO DE TOMA FISICA Y MANEJO DE INVENTARIOS
- CEPILLO DE DIENTES CON CREMA DENTAL INCLUIDA
- COMERCIALIZACION DE ESTIBAS ISALCA LTDA.
- DISTRISAN: DISTRIBUIDORA DE INSUMOS PARA SAN ANDRES
- RECICLAJES APOYO ECOLOGICO LTDA.
- PAPELERIA CARTOVI
- MUDANZAS PERFECTAS
- ACCESS INTERNATIONAL LTDA.
- CAROLINA RIVERA & CIA. LTDA.
- RAGAZZA LTDA.
- QUALITY RESEARCH LTDA.
- EMERGENCIAS VETERINARIAS INTEGRALES "EVI"
- CASA GYM
- OFICINAS EJECUTIVAS SIGLO XXI
- SUBDISTRIBUIDORA DE CELULARES UNICEL LTDA.
- MULTIEVENTOS
- HAPPY BABY
- THE BIG GAME

EVENTOS FUTUROS

En mayo 28,29 y junio 4,5 de 1999 el CDEE estará realizando el Seminario-Taller "Gestión de Empresas Familiares", en el cual deseamos contar con la participación de propietarios, ejecutivos, directivos, funcionarios y miembros de familias propietarias.

Con el fin de difundir más las herramientas en la dirección de

Empresas Familiares, el CDEE ha programado para el 24 de julio de 1999 un foro de un día para miembros Jóvenes de este tipo de Empresas, enfocado al tema de sucesión.

Los interesados pueden solicitar información adicional al CDEE.

INNOVANDO es el boletín institucional del Centro de Desarrollo del Espíritu Empresarial de la Universidad Icesi, publicado semestralmente y distribuido gratuitamente a entidades que trabajan sobre ESPIRITU EMPRESARIAL y temas afines, así como a los alumnos y egresados de la Universidad Icesi.

DIRECTOR CDEE: Rodrigo Varela V.
COMITE EDITORIAL: Rodrigo Varela V.
Melquicedec Lozano F.
Jorge Enrique Jiménez
Olga Lucía Bedoya

DISEÑO - IMPRESION: SIGNAR LTDA.

REMITE:
CENTRO DE DESARROLLO
DEL ESPIRITU EMPRESARIAL
UNIVERSIDAD ICESI
Calle 18 No. 122-135
Teléfono: (572) 555 1272 Fax: (572) 555 2345
E-mail: cdee@homeru.icesi.edu.co
Santiago de Cali - Colombia

NUEVAS ADQUISICIONES BIBLIOGRAFICAS

Las siguientes adquisiciones bibliográficas durante el semestre Julio-Diciembre de 1999, están a disposición de la comunidad universitaria



Comment rédiger son plan d'affaires.

Belley, André.
Les éditions transcontinentales inc.
Canada, 1997.



L'entreprise familiale.

Perreault, Yvon G.
Les éditions transcontinentales.
Canada, 1994.



La Empresa Familiar.

Gallo, Miguel A.
Universidad de Navarra.
Ediciones Folio, S.A.,
Barcelona, 1997.

Franchise Opportunities guide.

International Franchise association.
New York, 1993.



 **Empresas Familiares generación a generación.**
Gersick, Kelin E. - McGraw-Hill.
México, 1997.

 **Cali Datos y Cifras 1998.**
Alcaldía de Santiago de Cali.
Cali, 1998.

 **Famille en affaires.**
Samson, Alain.
Les éditions transcontinentales inc.
Canada, 1994.

 **Sistema Nacional de Innovación:
Nuevo escenario de la competitividad.**
Colciencias.
Bogotá, 1998.

 **Cuentas económicas de Santiago de Cali
1990 - 1996.**
Secretaría de Fomento Económico y Competitividad.
Cali, 1996.

 **Cómo trabajar con la Empresa Familiar.**
Bork, David. - Juan Granica, S.A.
Barcelona, 1997.

 **Small Business and Enterprise Development.**
Henry Stewart Publications.
Londres, 1998.

 **Relaciones Humanas.**
Fritzen, Solvino J.
Indo American Press, Service.
Bogotá, 1995.

 **Empresa Familiar texto y casos.**
Gallo, Miguel A.
Editorial Praxis, S.A.
Barcelona, 1995.

 **Requisitos para importar y exportar
en Colombia.**
Velásquez, Alejandro.
Universidad Icesi.
Cali, 1998.

 **Factores que influyen en la iniciación
o terminación de una nueva empresa.**
Escobar Gustavo A.
Universidad Icesi.
Cali, 1998.